## 新时代内蒙古司法行政工作的思考与实践

自治区司法厅厅长 ●毕力夫

(上接5版)

司法行政机关作为法律服务的供给 要研究如何通过供给侧改革来满足人 民群众的法律需求,特别是要立足边疆民 族地区实际,有针对性地解决法律服务力 量分布不均衡的问题。内蒙古司法行政立 足实际,推进公共法律服务五项工程,积极 构建覆盖城乡、惠及全民的公共法律服务 体系。一是加大案例库建设力度。着眼资源 共享共用,建立蒙汉双语媒体资源库,实时 推送蒙汉双语案例,促进司法行政各类资 源的共建、共享和共用。每一个案例积累起 来形成的案例库,就是大数据,就可以为每 一个有需求的人提供针对性的服务,全面 提升我们的法律服务水平。同时,收集整合 全区乃至全国的优秀普法微电影、普法栏 目剧等媒体资源,建立媒体资源库。借助微 信、微博、网络等新媒体,加大宣传力度,把 公共法律服务信息普及到千家万户,提高 认知度,扩大社会影响力,让更多的群众学 会运用法律手段解决现实生活中遇到实际 困难。二是强化双语人才供给。内蒙古计划 在"十三五"期间,每年培养通过法律职业 资格蒙文考试的 100 名蒙汉双语青年律 师,100名蒙汉双语应届法律专业大学毕业 生,两年为一个培养周期。力争用五年时 间,培养扶持500名蒙汉双语律师、500名 蒙汉双语律师后备人才。随着内蒙古与俄 蒙法律事务交流的不断深入,充分利用"一 带一路"这一契机,通过紧密的交流合作, 使律师、公证员业务能力和管理水平上有 一个大的提升,真正实现双赢。要在进一步 摸清自治区涉外法律服务基本情况的基础 上,制定发展涉外法律服务业的政策措施, 尤其是要支持有条件的律师事务所到境外 设立分支机构。内蒙古有的律师事务所在 国外有分支机构,但业务办理上有局限性, 律师一定要有国际视野,抓住内蒙古在一 带一路建设中重要枢纽的区位优势,与国 民和企业一同走出去, 实现中国人走到哪 里,法律服务就跟进在哪里。三是编纂《蒙 汉双语法律词典》。我国一直没有一部完整 的蒙汉双语法律词典,各地自主编写的一 些蒙语普法教材、宣传资料等不规范、不准 确的情形很多,有时不能准确诠释法律法 规的真实含义,甚至还造成群众对法律的 误解。组织专门队伍开展蒙汉双语法律词 典的编纂工作,力争为蒙古族群众提供系 统、完整、准确的蒙汉双语法律工具书。研 发蒙汉双语法律互译系统,这是提高网络 蒙汉双语法律服务便捷化的有效途径,目 标就是要实现"鼠标轻轻一点,蒙汉双语法 律词汇尽来"的效果。四是推行法律服务 4K 机顶盒入户工程。利用广电遍布全区的 网络,在有线电视 4K 智能机顶盒首页植入 "公共法律服务"模块,将线下法律服务资 源择优架构到线上平台, 在电视终端上可 实现法律服务数据查询、音视频点播、法律 咨询、视频会议等功能,解决牧区、山区和 偏远农村群众寻求法律服务难的问题,让 群众足不出户便可享受到优质高效的法律 服务。五是推进司法鉴定改革。在自治区层 级上,与区外水平高、规模大的司法鉴定机 构合作,建立由司法厅为主导,引入社会资 本合作,市场化运作的高水平、高科技、规 模大、综合性的司法鉴定机构,充分发挥其 在解决重大疑难、特殊复杂问题和重复鉴 定中的主渠道作用,为全区司法鉴定树立 标杆。根据内蒙古实际,在东西部各建立能 够适应司法鉴定机构发展方向的高水平鉴 定机构,重点加强法医病理鉴定机构建设。 完善退出机制,通过市场化方式,引导司法 鉴定机构以兼并重组、强强合作、以强带

## 四、以治本安全观为引领,向社会输送 "合格产品"

弱、淘汰弱小等方式实现转型升级发展。

司法部部长张军指出, 要从底线安全 观向治本安全观转变, 切实提高教育矫治 质量,向社会输送合格产品。治本安全观是 认识论与方法论的有机统一, 其中蕴藏着

价值理念、实现路径,是监狱、戒毒、社区矫 正必须牢牢把握的重大课题。

(一)监狱、戒毒工作一定要在教育人 改造人上下功夫。坚持问题导向,着力破解 制约监狱、戒毒工作发展的体制性、机制 性、政策性、保障性等深层次问题。一是要 争取国家和自治区的政策和投资支持,充 分利用现有资源,继续实施监狱、戒毒场所 布局调整,争取用2-3年时间将全区监狱、 戒毒所建成布局合理、功能齐全、设施完 善,适应对罪犯和戒毒人员分级分类管理 教育需要的刑罚执行机关和强制隔离戒毒 机关。加大与财政等有关部门的协调力度, 真正实现经费全额保障,并建立完善监狱、 戒毒经费动态增长机制。二是优化全区监 狱医院布局,根据临床路径医疗管理需要, 科学规划全区监狱系统医疗场所建设、专 业科室设置、医技人员配置和医疗设施配 备,建立医疗"三级"网络架构。2017年10 月, 自治区卫计委与监狱管理局联合下发 了关于地方公立医院对口支援监狱医疗机 构、服刑人员性病结核病预防与控制、建立 服刑人员病情诊断专家库等三个文件,21 所监狱系统医疗机构分别与 43 家地方公立 医院签约,建立稳定对口支援关系:全区罪 犯性病、结核病防治工作纳入属地各级卫 生部门防治体系,对915名患有性病、结核 病的诊治进行集中攻坚,其中临床治愈 698 名, 力争到 2018 年上半年全部消除监狱现 有的性病和结核病;建立罪犯健康档案和 民警职工健康档案, 充分发挥远程诊疗和 内部转诊机制,罪犯外出就医人次大幅度 下降, 有效缓解了罪犯到社会医院就诊的 压力,降低了安全风险。目前,正在积极向 自治区政府汇报,协调卫计委等有关部门, 争取将罪犯医疗全部纳入城镇居民医疗保 险体制。三是在不断完善监狱保障的前提 下,积极稳妥地深化监狱体制机制改革,进 一步强化监狱职能, 从根本上改变监狱把 主要精力放到企业创收上的传统做法,提 高罪犯劳动报酬, 真正把工作重心转移到 教育人、改造人上来,为落实治本安全观打 下了坚实的基础。四是启动罪犯质量调查 和罪犯新生评估工作,对罪犯逐步实施分 类管理,完善针对性管理措施,牢牢把握维 护监狱安全稳定的主动权。五是制定出台 落实治本安全观的教育改造工作实施意 见,加强顶层设计,科学规定教育改造工作 的内容、形式和方法,强化思想教育,普及 义务教育,重视技能培训,充分利用社会力 量和社会资源,大力推进社会帮教、亲情帮 教、特困救助三项工程,让罪犯在希望中改

(二) 社区矫正一定要在规范化建设上 下功夫。目前,全区社区服刑人员近1.5万 名, 执法和日常管理教育主要由旗县(市 区)司法局和司法所负责。但是,全区旗县 (市区)司法局社区矫正机构中央政法专项 编制人员只有267人,每个机构平均不足3 人;1102个司法所共有中央政法专项编制 人员 2800 余名, 平均每所 2.7 人、管理 14 名社区服刑人员,有的司法所服务群众3 万多人,服务半径160公里以上,工作力量 不足与工作任务繁重的矛盾较为突出。特 别是其中有63个司法所,既没有中央政法 专项编制, 也没有地方行政事业编制的工 作人员,现有人员不具备执法主体资格,存 在执法工作不合法的问题。此外,由于一些 农牧场和廾发区管理体制没有理顺,有 34 个司法所没有主管的旗县级司法局,依法 应当由旗县司法局行使的社区矫正执法职 能无法有效行使。针对以上问题,一要强化 社区矫正执法, 按照旗县级司法局社区矫 正中心至少3名、司法所至少1名具备执 法主体资格工作人员的标准, 配齐了执法 力量, 社区服刑人员重新犯罪率低于全国 平均水平。二要做好管控的同时,加强对特 殊人群的心理矫治和引导,加大技能培训和 帮扶力度, 特别是对刑释解矫人员的管理, 坚持"给出路"的原则,最大限度理顺不满情 绪,最大限度减少社会对抗,实现管理效果

最大化。三要构建"一体化"治理模式,针对 特殊人群服务管理工作涉及面广的特点,在 系统内部,推进监狱戒毒、社区矫正、安置帮 教工作的紧密衔接;在系统外部,形成与公 检法、工商、税务、民政之间的配合协作机 制,增强整体合力。四要强化社会协同.运用 社会力量,提升教育改造和服务管理水平。 着重探索建立与开放、动态社会环境相适 应的工作方式,以做好特殊人群的衔接管理 为重点,加快推进社区服刑人员、刑释解矫 人员异地委托管理工作,加强社区矫正中 心、安置帮教基地等工作载体规范化建设, 推动实现社区矫正中心和安置帮教基地在 旗县(市区)全覆盖,不断提高工作科学化 水平,最大限度地降低重新违法犯罪率。

## 五、放大信息技术效应,推动司法行政 创新发展

对于内蒙古来讲,解决地广人稀、法律 服务资源匮乏的唯一手段就是信息化。利 用大数据、云计算等资源,建设"标准统一 数据共享、业务协同、高度集成"的信息化 体系,抓重点、补短板、强弱项,在既有信息 化系统的基础上,实现上下互通、左右互 联、内外共享,打通所有关节和壁垒,构建 大数据、大管理、大应用、大创新、大服务的 信息化建设格局。

(一)用数据管理。做强业务标准,进一 步完善司法行政系统"三室一中心"建设要 求,根据司法部业务标准,结合内蒙古实 际,组织人员制定技术标准,以便形成全区 统一标准体系。要坚持"采集为先、应用为 本"的理念,加快制定源头信息采集目录, 出台信息采集责任清单,建立并严格落实 数据采集质量责任制。要切实按照"信息 流、工作流、采集流"一体化的要求,将工作 流与采集流结合起来, 保证数据的及时性 和真实性。做强软件应用,建立业务软件应 用责任制,落实责任人,明确数据录入标 准,完善数据录入审查机制,实现数据录入 全网追溯,做到数据录入及时鲜活、全面准 确,业务线上线下同步开展。业务数据和信 息是一个"富矿",不应该让他们仅仅停留 在卷宗上, 堆砌在档案库房里, 而是要依法 妥善地加以发掘和利用。要让业务系统使 用和信息录入成为基层干警的固化程序. 实现信息录入与工作的紧密融合, 防止日 常工作和信息录入"两张皮"

(二) 用数据执法。抓好公共法律服务 网络平台建设。一方面以服务少数民族群 众为立足点,建设蒙汉双语媒体资源库,将 典型的、有教育意义的法律服务资源,以 "看得懂,听得明白"的方式呈现给群众;另 一方面以方便基层司法所工作人员为导 向,定制开发司法智能终端(JiPad),将司法 所的社区矫正、安置帮教、人民调解、法律 援助、法治宣传、法律服务等工作集于一个 界面,支持在线和离线采集数据,减少大量 的数据补录工作,激发工作人员对信息化 应用的兴奋点。充分利用"司法云",建设司 法行政大数据分析研判平台, 对数据进行 清洗和态势感知、关联分析,向群众提供精 准化的法律服务.为领导决策提供依据。要 建立以审判为中心的"证据学为主"闭环执 法体系,通过对服刑人员从法院宣判、监狱 服刑、社区矫正、安置帮教、最后回归社会 的全生命周期管理和数据融合分析, 实现 从底线安全观到治本安全观的转变,全面 提升教育矫治水平

(三)用数据服务。通过平台共建、系统 对接等方式,加强与公、检、法、民政等部门 的信息共享和业务协作,推动法律服务协同 联动,实现数据流、业务流、信息流的深度融 合,让"数据多跑路,群众少跑腿"变成现实。 基于信息的全面采集,对社区服刑人员建立 电子档案、历史轨迹、心理测评、生命体征等 信息进行融合分析,精准画像,预防重新犯 罪,实现精准监管。整合现有资源,构建集 12348 热线平台、网站、微博、微信、移动 APP、智能机顶盒"六位"一体的蒙汉双语 12348公共法律服务网络平台,为群众提供

"一站式""淘宝式"的热线服务、网上服务、 实体服务,随时随地满足群众服务需求。

## 六、加强体制机制建设, 大力促进改 革,苦练内功,提高业务水平

建立适应新时代新任务的工作机制,是 当前司法行政改革发展的重要抓手, 也是 司法行政增强内生动力,发挥自身潜力的

(一) 建立司法行政实战保障机制。实 体化是做实做细做好司法行政工作的重要 手段, 对提升司法行政维护稳定和服务保 障能力具有重要作用。一是做强司法局。旗 县司法局是司法行政工作的战斗实体,也 是司法行政工作最重要的一环。需要建立 统一指挥、反应灵敏、协调有序、运转高效 的指挥平台, 使之成为基层工作的"总牵 引"。做实司法工作,要建立"四型司法局", 即合成型司法局、指挥型司法局、研判型司 法局、服务型司法局。二是做大司法所。根 据职能和业务要求,合理设置、及时调整业 务用房使用功能。根据辖区内经济社会发 展水平、人口总量、工作强度、编制数量等 因素,探索"1+N"模式,即将司法所的职能 与综治、维稳、信访整合,主动参与党委、政 府中心工作, 更好地发挥司法所在促进地 方经济社会发展中的积极作用。开展司法 所等级评定工作,提升司法所服务社会服 务群众的能力。三是做实公共法律服务室。 公共法律服务室是推动法治工作网络、机 制、人员向嘎查村社区的延伸。要科学合理 划分, 在农村牧区行政村设置公共法律服 务室,对于人口居住高度分散、地域偏远的 地区,可设置流动公共法律服务室(车)。结 合当前农村振兴战略,落实公共法律服务 室(车)及其工作人员的资金保障。

(二) 建立司法行政项目运行机制。项 目化就是将司法行政一些重点难点工作像 抓工程建设项目那样,抓推进、抓落实。 要坚持问题导向,盯住短板立项。对自身存 在的软肋、短板,研究立项,明确领导为项 目负责人,部门为专理人,通过选题立项, 切实把司法行政工作的"软任务"量化为 "硬指标"。二要加强项目统筹,确保落实落 地。成立项目建设领导机构和工作机构,制 定项目规划,细化创建目标、具体措施、活 动载体、时间步骤、预期目标等,切实增强 项目的可操作性。三要强化监督考核,加强 跟踪问效。要建立督查推进和信息反馈机 制,开展经常性督查指导,及时掌握工作进 度。要将项目实施情况列入目标考核,作为 主要领导和分管领导述职的重要内容。同 时研究项目考核办法,运用综合测评、实地 察看、量化评分等方法,一抓到底。

(三) 建立司法行政工作标准化机制。 标准是衡量绩效的基础,是对履职情况进行 评价和比较的客观尺度,是推动司法行政 工作高质量发展的抓手, 可以为各级司法 行政工作提供出一个定量的、可操作的评 价依据,推动工作规范化、精细化。完善顶 层设计。健全完善全系统标准化工作推进 机制,进一步明确标准化工作范围和组织 管理要求, 优化司法行政标准制定和修订 的全周期流程,建立年度标准研制、修订和 实施计划,形成科学、高效、便捷的标准化 建设管理体系。严格执行标准。强化各级司 法行政机关对标准化工作的理解和认同. 有针对性地解决对标准化的模糊认识和片 面理解,把执行标准作为提高工作水平的 重要途径。根据各地区各部门的工作实际, 注重打造样板和示范,注重以点带面,辐射 带动,实现整体提高。完善评估评价。制定 标准的相关责任部门要建立对下指导联系 制度,形成情况报告、问题反馈、定期研讨 等机制,在上下联动、反复磨合中,提高标 准制定和实施水平,提升标准与实际工作 的匹配度。建立成效评价机制,将涉及群众 利益、社会关注度较高的标准确定为评估 重点项目,组织委托社会专业机构开展评 估。及时将评估成果转化为修订完善标准 的依据,不断提高标准建设质量。