"壮丽 70 年、奋斗新时代、铸梦平安法治乌海"系列报道

张维伦:奏响青春交响曲

本报记者 ●梁瑞虹

他不善言辞,却是一名调解高手,为毛驴做亲子 鉴定,被传为"美谈";为村民解各种纠纷,深得群众 信赖。他工龄不长,却是一名业务能手,为同事树模 范榜样,为所里扛千斤重任,深受领导认可。

他是一名普通的人民警察, 工作在偏远的农区 派出所,倾注一腔热忱,确保一方平安。他是一名接 地气、近民生的人民警察,从家长里短到群体事件都 亲历亲为,从百元小事到百万元大案都一视同仁,树 立了好口碑,赢得了好声誉。

他叫张维伦,是乌海市公安局海南区分局巴音 陶亥派出所副所长。在平凡的岗位上,他忠于职守, 默默付出,用行动诠释了人民警察的使命担当;在从 警的道路上,他爱岗敬业,守护群众,用本色书写了 人民警察的无怨无悔。



3

坚

守

水

葆

本

色

收

获

无

Ŀ

荣

光

看着村民将两头毛驴牵回家中,张维伦悬着的 心终于放了下来。又一桩棘手的纠纷解决了,只是这 桩纠纷有别于其他难题,处理起来耗时更长,难度更 大。在几乎不可调和的矛盾面前,他几经周折,数次 劝说,最终使出"亲子鉴定"的计策,才促使难断的毛 驴纠纷得以平息。

历

练

根

基

层实现

完美蜕

变

在乌海公安机关,只要提及张维伦,人们就会想 起为毛驴做亲子鉴定的"典故",就会谈起他处理的 这起经典的邻里纠纷,谈论之余,无不为他的坚持和 努力刮目相看,无不为他的机智和果敢竖起拇指。

为毛驴做亲子鉴定仅仅是张维伦处理纠纷的方 式之一, 类似纠纷也仅仅是他所处理纠纷的冰山一 角。数据显示,在巴音陶亥派出所工作的短短3年时 间里,经他之手成功调解矛盾纠纷 222 起,成功率达 94%。作为一名普通的人民警察,是什么让他拥有如 此激情?又是什么让他的人生绽放得如此精彩?

1985年,张维伦出生在"塞外瓜果之乡"——巴 彦淖尔市磴口县。自记事起,他的周遭就从不缺乏村 民朋友。因为母亲的工作关系,从小,他生在城里长 在村里,他住在镇里玩在村里。生于斯长于斯,让他 从小就喜欢上了农村的一草一木、一花一树。

时光飞逝,岁月荏苒,时间定格在2010年。此 时,张维伦已蜕变成阳光帅气的小伙子,他完成了学 业, 考入了乌海公安机关, 成为一名光荣的人民警

张维伦被分至海南区公安分局拉僧仲派出所。 在这里,他当过社区民警,做过治安民警,接触了大 量的案件和纠纷。随着年龄的增长和阅历的增加,张 维伦进步迅猛,历练得纯粹而精彩。他热爱自己的工 作,喜欢钻研业务,快而忙碌的工作节奏让他过得充 实而有意义。他说,这段经历为他日后的工作奠定了 基础,怎么处理纠纷,怎么办理案件,他的心中如数

这样的工作持续了5年。短短5年的时间,让张 维伦从一名单纯的大学毕业生成长为一名优秀的派 出所民警

2016年,年仅31岁的张维伦被调入巴音陶亥 派出所,出任副所长,分管案件办理。

巴音陶亥镇位于乌海的最南端,地处乌海市海 南区、鄂尔多斯市鄂托克旗棋盘井镇与宁夏回族自 治区石嘴山市交界地带。这里民风剽悍,管理不易。 巴音陶亥派出所是乌海唯一一个农区派出所,与拉 僧仲派出所相距 40 多公里的路程。从城区派出所调 至农区派出所,他的"心理落差"不言而喻。

张维伦清楚地记得, 当年1月13日, 他背着行 李,跟着同事,心情复杂地走进了巴音陶亥派出所。

派出所宽敞明亮,同事朴实热情。经过一段时 间的相处,张维伦喜欢上了这里,喜欢上了这片土 地和生活在这里的人们。

池某和方某终于在调解协议书上签了字。张 维伦已记不清楚, 这是他调解的第几起纠纷, 当 看到双方当事人握手言和,一种难以言表的欣慰 之情顿时袭上心头。

这起土地纠纷的成功调解,耗费了张维伦大 量精力——走访调查、了解情况、主持调解,经过 反复工作,才换取了双方的信任,平复了双方的

来到巴音陶亥,张维伦发现,辖区土地少,人 均只有几分地,村民格外看重土地。但是,在土地 承包中,村里存在许多问题,有些问题年代久远, 导致土地纠纷时有发生。如果不及时处理,有可 能演变为刑事、治安等恶性案件,甚至引发信访

随着工作的深入展开,越来越多的纠纷出现 在张维伦的面前。在巴音陶亥,除了土地纠纷,其 他矛盾纠纷也相对较多, 且涉事双方非邻即亲。 但是,纠纷来了,他都能坦然面对,他总会想尽一 切办法去处理,去解决。

巴音陶亥地少人多,经济收入较低。而且 当地以老年人为主,他们普遍认死理儿,所 以,纠纷处理难,时间拉得长。但是,对张维伦 来说,这些都不是问题,只要他躬身力行,纠 纷终归会解决。他经常深入田间地头,走进村 民家中,了解与纠纷有关的相关情况,和村民 打成一片,以致于村里几乎没有不认识他的

亲民、公正、温和,这是村民们对张维伦给出

提起张维伦,76岁的王志明赞不绝口:"他三 天两头往村里跑,和村民谈心,实实在在地为村 民办事,给村里解决了许多实际问题。

"他处理问题公正严格,处理结果令大家非 常满意,村民们对他的评价非常高。"羊路井村都 斯图村村民王仲喜因为纠纷与张维伦结识,他 说,张维伦了解农村和农民,在解决纠纷过程中, 态度温和,像聊天一样。现在,村里遇到解决不了 的矛盾,村民都愿意找他。

个知个冤中**,3**年的时间过去∫。**3**年米, 道道难题摆在面前,一桩桩纠纷迎刃而解。"既然 干这个工作,能发挥多大能力就发挥多大,能发 挥多少作用就发挥多少。纠纷处理了,我的心里 也踏实; 能为村民们办好事, 我发自内心的高 兴。"张维伦说。

3年来,走了多少路,张维伦自己也不晓得;3 年来,结识了多少村民,他自己也不知道。在巴音 陶亥,虽然付出很多,但他收获了村民们的认可 和赞同,他的形象已注入村民心田,他的故事被 传为佳话。

接过被拖欠的血汗钱.104 名农民工露出了久 违的笑容。陪同在一旁的张维伦同样难掩心中的喜 悦,这起事态紧急的风波终于平息了,这些辛勤付 出的农民工终于可以返回家乡了。

这起纠纷是张维伦参与处理的一起突发性事 件。在事件的处理过程中,他思维缜密,控制局面、平 复情绪、正面引导、多方协调、监督陪同、整个流程并 井有条。他遇事不惊、处事不乱,这起事件得以成功 处理,足见其业务功底扎实。

在平常的工作中, 张维伦灵活运用各种方法, 总会将矛盾纠纷及时化解在萌芽状态。在一次又一 次的调解经历中,他总结出了一套调解矛盾纠纷的 "五字工作法",即"明、细、精、准、公"——明:表明身 份,明确来的目的;细:细致了解事情来龙去脉、前因 后果;精:精确找到矛盾的根源和纠纷双方的心里底 线;准:准确找出解决矛盾的突破口,以此找到解决 矛盾的方法;公:公平、公正地处理纠纷,化解矛盾。

此外,张维伦还总结出不少行之有效的工作妙 招:工作中,要带着温度,要真正融入进去,要多用方 言,笑脸相迎,真正和老乡处成朋友,设身处地、将心 比心是做好工作的前提;调解过程中,要讲案例、讲 道德、讲法律、讲后果,层层深入效果更好;一些小事 和分外之事都不能忽略,处理不当会演化升级,后 期处理起来更难;一些棘手纠纷,通过人情世故和人 脉关系来化解矛盾往往会更有效;工作要讲策略,有 时热处理不如冷处理,要等到当事人消了气、不顶牛 时再去处理……

"我处理的都是小事情!"在张维伦的口中,他 总是把自己调解的纠纷说成是小事情。其实,鸡毛 蒜皮无小事,它关乎民生,它关乎社会和谐稳定,不 容忽视,不容小觑。

针对张维伦的工作特点和出色表现, 去年,海 南区公安分局专门在巴音陶亥镇设立了"维伦警务 室"。"维伦警务室"建在蒙宁交界处的羊路井村委 会,不仅便于当地村民就近表达诉求,而且便于民 警就近处理纠纷。

这一平台的搭建,成为密切张维伦与群众 关系的一个纽带。他在琐碎的基层实践中和忙 碌的工作中 多样的养料,同样,也收获了无上荣誉:2018年 度,他被自治区司法厅授予"金牌调解员"称号; 同年11月,他被公安部评为践行"枫桥经验"先

走进巴音陶亥派出所,一楼大厅展板上印着张 维伦的照片和他的"五字工作法"。以情动人、以理感 人、以法服人……就是这样一位接地气、有人气、沾 满泥土气息的年轻警察,远离城市的繁华与喧嚣,与 淳朴老农相依,与家长里短相伴,用真心守护一方安 宁,在平凡的工作中,书写着大爱无疆……

绽 放 躬 身 演 一爱民

怀

2