近 10 个省级农信社一把手和班子成员落马 有的出现前腐后继、窝案串案现象

农信社缘何腐败频发

今年7月,最高人民检察院发布消息,内蒙古自治区农村信用社联合社原党委书记、理事长佟铁顺涉嫌受贿罪一案被提起公诉;6月,曾任四川省农村信用社联合社党委委员、副主任、副理事长的王挺被公布"双开";5月,安徽省农村信用社联合社原党委委员、副主任孙斌被公布"双开";4月,辽宁省农村信用社联合社党委书记、理事长王中印接受审查调查……近期,一批农信社领导干部被查处,释放了坚决斩断农信领域腐败利益链的鲜明信号。

党的十九大以来,在全国31个省区市中,辽宁、陕西、安徽、四川、内蒙古、山西、海南、山东等近10个省级农村信用联社"一把手"和领导班子成员落马,有的地方甚至出现前腐后继、窝案串案现象。省级农村信用联社缘何会成腐败重灾区?从案件情况看,农信社领导捞钱的伎俩主要有哪些?针对案件暴露的制度和监管漏洞,如何以案促改、以案促治?



1 "一把手"及班子成员落马

近年来, 省级农村信用联社案件频发, 有的地方甚至出现前腐后继、窝案串案现 象。2015至2018年,被视为云南省联社"三 驾马车"的省联社党委副书记、主任罗敏,原 党委书记、理事长万仁礼,原党委书记蒋兆 岗先后落马。2018年,山东省联社原党委书 记、理事长宋文瑄被"双开",海南省联社原 党委书记、理事长吴伟雄被开除党籍。2019 至 2020 年,内蒙古自治区联社原党委副书 记、理事长杨阿麟被开除党籍,原党委书记、 理事长佟铁顺被查处。2020年,安徽省联社 原党委书记、理事长陈鹏,省联社党委委员、 副主任孙斌先后落马;山西省联社也爆出窝 案,原党委书记、理事长崔联会,原党委副书 记、副理事长、主任邢亮,原党委专职副书 记、副理事长王忠泽,党委原副书记王再升 被查处。2021年,陕西省联社原理事长杨建 新、副主任王旭明同日落马;辽宁省联社党 委书记、理事长王中印接受审查调查。

·些领导干部贪婪、胆大、奢靡,性质恶 劣、情节严重。如安徽省联社原党委书记、理 事长陈鹏应华夏保险总经理邓某某请托,自 2011年起助其在省农商行系统推销保险。在 陈鹏授意下,邓某某以为陈鹏过生日为由, 组织多次饭局,邀请各农商行董事长参加, 陈鹏夫妇极力为其站台。各农商行"有求必 应",50 余家农商行参保(约占全省农商行 2/3),总额达 96.96 亿余元,相关购买行为持 续到 2019 年, 陈鹏收受邓某某贿赂 6000 余 万元。孙斌从省联社办公室主任到省联社副 主任到合肥市副市长再回省联社,一路贪 腐,什么钱都敢收,在陈鹏被留置、多名农商 行高管案发后,仍收受数百万元贿赂。他长 期贪图享乐,酷爱打高尔夫,打球地点遍布 全国,每逢周末必打无疑;嗜赌成性,一场赌 博输赢数额动辄数万十几万元,被留置前一 天还在黄山赌博,很多违法乱纪交易都在麻

所谓"上梁不正下梁歪",案发地揪出的"硕鼠巨蠢",除了省联社领导,也不乏来自其主管的各农商行和县乡信用社干部。陈鹏落马后,安徽省农商行系统13名高管相继被查。杨阿麟案更是造成内蒙古农商行系统400余人涉案,10余名高管被查。在万仁礼等领导干部"示范"效应下,云南省农信社系统内部收送礼金礼品成风。办案人员称,省联社"一把手"和班子成员立身不正,带头贪腐,几乎必然导致全系统腐败蔓延和政治生态被严重破坏。

2 腐败问题多发于三个环节

据办案人员介绍,从案发情况看,农信社 领导岗位的腐败问题多发生于信贷审批、人 事调整及基础设施建设等环节。

屡屡插手信贷业务,把信贷审批权当"聚 宝盆"。一些农商行高管政商关系、银企关系 错位,发放人情贷、关系贷问题突出,省联社 虽不直接经手信贷业务, 但作为各家农商行 主管单位,具有很大话语权。云南省农信社号 称"云南最大的银行",蒋兆岗、罗敏与万仁礼 搭班期间,凭借领导意志违规放贷。判决书显 示,罗敏经手的不少贷款,均是靠"打招呼"放 行。如她为云南邦业园林绿化公司老板桂雍 在企业贷款、房地产销售方面谋取利益,收取 100余万元贿赂、价值24万的孔雀图一幅。蒋 兆岗与云南省委原常委、秘书长曹建方的秘 书吴敏章交往甚密, 因开发某项目需贷款授 信,吴敏章发小、云南仁泽地产公司董事长陈 勇请蒋兆岗吃饭。饭桌上,蒋兆岗叫来时任昆 明市盘龙区农信社理事长李红坤、主任李明, "让他们关照陈勇"。仁泽地产向盘龙区农信 社申请到了7亿元贷款授信,贷款3.9亿元, 陈勇向蒋兆岗行贿 20 万元。

"各省农商行与当地经济深度关联,这些以权钱交易为背景、以金融违规为手段的违法犯罪案件,社会危害极大。"安徽省纪委监委第九纪检监察室副主任李晓东告诉记者,被查对象与不法商人内外勾结,利用手中权力,通过违法放贷、挪用资金、违规开具金融票证等手段,使大量资金违规流人"两高一剩"和房地产等国家限控行业、股市甚至根本不具备偿还能力的"空壳公司",给当地营商环境和经济发展造成了严重危害。

对用人资格审查、亲属回避、交流轮岗 等把关不严,讲关系、看背景、"近亲繁殖"问 题突出。比如陈鹏的"双开"通报直指其"违 反组织纪律,利用职权违规为他人谋取人事 利益,并收受财物"。办案人员透露,陈鹏任 人唯亲、唯钱、唯权,收受系统内约 40 人贿 赂,并通过召开省联社党委会发表同意意 见、向相关农商行高管打招呼等方式,为相 关人员谋取晋升、调动、亲友入职等人事利 益,严重损害省农商行系统政治生态,造成 恶劣影响。此外,杨阿麟、吴伟雄等人也被通 报"在干部职务调整晋升过程中收受他人财 物""违规干预省农信社系统人事招聘和录 用工作", 其中杨阿麟案更是被内蒙古自治 区纪委监委定性为"一起较为典型的金融机 构领导干部利用干部人事权收受贿赂、疯狂 敛财的腐败案件"。

3 自身缺乏有效权力监督体系

目前,农信系统自上而下的管理体制,细分成多种模式,其中大多数地方所采用的是所谓"省联社—县级联社二元体制"。在这种模式下,各县级联社作为独立法人,省联社是一个负责日常业务监督与管理的行政机构。近年来全国各地县级农信社绝大部分改制为农村商业银行,省联社扁平化管理县级农商行,承担管理、指导、协调和服务职能。

"省联社显性权力较小,隐性权力较大。" 安徽省纪委监委第九纪检监察室副主任陈勇分析,省联社管理着一省几十家甚至上百家县级农商行的领导班子,人事权高度集中,一些省联社领导因此收受系统内高管礼金贿赂,大肆卖官鬻爵,省联社领导想插手各农商行工程建设、项目管理和信贷业务也十分便利。

中国地方金融研究院研究员莫开伟分析,省联社名义上是一个经营管理机构,实际上是一个政府行政机构,而它管理的县农商行又是企业经营单位。在这种管理体制下,人、财、物等权力过分集中于省联社,而省联社虽名义上在省政府与省级金融监管的双重监管之下,实际上其各项权力未能得到有效制约。"用强力的行政手腕管理农商行系统,自身又缺乏有效权力监督体系,这就是一些省联社腐败问题高发频发的重要原因。"莫开伟说

同级监督失灵,"一把手"权力失控。在纪检监察派驻改革前,一些省联社主要负责人在把控权力上极为强势,大搞"家长制""一言堂",同级监督形同虚设。例如,对于陈鹏在安徽省联社工作期间所涉问题,省联社纪委监督缺位,既没有咬耳扯袖、红脸出汗,也没有向上级纪委及时反映报告相关情况。多年来该社对审计、巡察发现的违规违纪问题多以内部处理为主,移送司法部门追究刑责的少之又少。

农信系统腐败案高发,还与一些单位管理混乱有关。有的地方存在员工法纪观念淡薄、违规操作普遍、重要岗位轮岗制度缺位、风险隐患排查不到位、印证管理失控、未严格执行审计内控制度等问题,这给一些别有用心者提供了伺机作案的机会。在呼和浩特市和林县农信社,员工王某某在任樊家夭、大红城信用社主任期间,利用其职务之便,冒用他人身份证,以化整为零方式给自己违法放贷74笔共计204万元,并将贷款挥霍一空。安徽颍东农商行董事长、副行长、监事长合谋"协作",左手"戴面具"借贷,右手"开后门"放款,在自家银行的募股过程中动手脚大肆敛财。

4 坚持查办案件与防范风险并重

针对同级监督失灵,"一把手"权力失控问题,一些地方抓深抓实纪检监察体制改革,将监督的"探头"校准拨亮。安徽、云南等地撤销省农信社纪委,改由省纪委监委向省农信社派驻纪检监察组。派驻改革后,驻省联社纪检监察组受省纪委监委直接领导,从原来的"同级监督"转变为"上级监督",有效解决了原省联社内设纪委权威性不足、独立性不强的问题;由原省联社纪委向省联社党委汇报工作,转变为驻省联社纪检监察组与党委定期会商、重要情况通报,省联社党委更加重视驻省联社纪检监察组提出的意见建议。

针对一些领导干部"违规用人"、违规干 预农商行工作等突出问题推动整改。安徽省 联社聚焦"三重一大"、选人用人、信贷投放、 财务管理等重点领域制定 48 项负面清单,及 时修订员工招聘、交流轮岗等关键制度,并从 匡正选人用人风气入手开展专项整治,2020 年累计调整农商行"一把手"25人,推动纪委 书记异地交流任职 16人,1名农商行董事长 和1名行长因缺乏责任担当被免职。杨阿麟 案案发后,内蒙古自治区纪委监委排查信贷 管理等方面廉洁风险点 46个,制定防控措施 73 项,整治选人用人不正之风,扎紧织密权力 运行的制度铁笼。云南省联社对蒋兆岗、万仁 礼、罗敏任职期间选人用人工作,省委两次巡 视整改,省纪委监委移交问题线索处置,重大 案件处置,贷款发放,呆账核销等情况进行 "回头看",对原来处理不当的坚决予以纠正, 加大监督检查力度, 督促全省农信社结合身 边的违纪违法案及存在的重大问题进行全面 整改,推动修复省农信系统政治生态

对于省联社改革问题,中国人民银行党委书记、中国银保监会主席郭树清在今年 3 月接受媒体采访时表示,改革要从实际出发,完善公司治理结构,按照现代企业制度办董事会、股东会、监事会,要按照所有制结构,把党的关系搞清楚,党的管理和党的领导要加强,同时要进行清产核资,处置一些不良资产,还要追回欠款。今年 7 月,在上半年银行业保险业运行发展情况新闻发布会上,中国银保监会政策研究局负责人叶燕斐透露,大客数省区已经报送了深化省联社改革的方案

"省联社的'管理'权责是特殊历史时期的产物,这种管理体制在农商行纷纷改制到位、现代法人治理结构建立完成、商业银行经营模式转型的当下,到了该彻底改革的时候了。"莫开伟说。 (韩亚栋)