



该院考察组赴珠海市香洲区人民法院调研学习。



该院考察组赴佛山市顺德区人民法院学习调研。



该院考察组与赴佛山市顺德区人民法院干警座谈交流。

# 锻铸执行利剑 聚力破除藩篱

## ——包头市土默特右旗人民法院执行工作侧记

本报记者●刘琪 通讯员●乔瑞全●左婷婷



该院执行局开展“仲夏雷霆”专项执行行动。

党的二十大报告明确提出“必须更好发挥法治固根本、稳预期、利长远的保障作用，在法治轨道上全面建设社会主义现代化国家。”近年来，面对新形势新任务新挑战，包头市土默特右旗人民法院坚持服务大局、司法为民、公正司法，更好履行新时代赋予人民法院的职责使命，夯实土默特右旗高质量发展的法治“压舱石”，为全旗经济社会发展稳定、百姓安居乐业提供有力的司法服务和保障。

党的二十大报告明确提出“必须更好发挥法治固根本、稳预期、利长远的保障作用，在法治轨道上全面建设社会主义现代化国家。”近年来，面对新形势新任务新挑战，包头市土默特右旗人民法院坚持服务大局、司法为民、公正司法，更好履行新时代赋予人民法院的职责使命，夯实土默特右旗高质量发展的法治“压舱石”，为全旗经济社会发展稳定、百姓安居乐业提供了有力的司法服务和保障。

### 笃学尚行 全面提升执行业务水平

见贤思齐，止于至善。为学习借鉴先进法院成功经验，找准自身差距，全面提升土右旗法院执行质效指标，2022年9月初，土右旗法院组成考察组，前往广东省佛山市顺德区人民法院和珠海市香洲区人民法院进行考察学习。

考察学习期间，考察组一行与两家法院进行了深入的座谈交流和跟班学习。

在香洲区人民法院，考察组与香洲区法院负责执行工作的领导及干警，观看了香洲区法院执行局制作的宣传片，进一步学习，认识到了香洲区法院超前的信息化水平、特有的办案方式及先进的办案理念。通过其与通达海公司合作研发的执行辅助办案系统，结合中间库、清拘组等先进措施，实现了线上繁简分流、节点管控、质效指标实时精确到人、财产清腾前置等工作，大大压缩了结案时间，全面提升了执行质效。

在顺德区人民法院，考察组一行与顺德区法院的各位领导及执行干警进行了座谈，打破了以往考察学习仅“先座谈再转一转”就结束的“观光式学习”，沉下心来虚心求教，在顺德区法院进行了为期四天的“沉浸式”学习。考察组全体成员与同岗位的干警进行了

“一对一、一比一、全天候”跟班式学习，对顺德区法院的“执行110”工作机制、佛山市财产查控网建设、执行立案、送达、财产查控、案件繁简分流、财产处置、案款发放、质效指标内部督办、当事人接待等各个环节进行了全面学习考察和上手实操，获益匪浅。

芳华待灼，砥砺深耕。本次学习，土右旗法院干警收获颇丰，真正实现了嵌入式学习，坚决杜绝走马观花，准确把握到了先进法院工作制度和质效指标提升的精髓。同时，也架起了三家法院之间业务沟通的桥梁，成为日后法院与法院之间跨区域紧密合作、互勉共进的重要途径，对全方位提高土右旗法院的执行业务管理水平，起到了积极推动作用。

千里疾风万里霞，奔腾骏马践执行。习近平总书记在他所在的十三届全国人大三次会议内蒙古代表团审议时，再次提出要弘扬“蒙古马精神”，这既是对草原人民的嘱托，更是对全国人民的激励。土右旗法院执行局全体干警以坚韧不拔、勇往直前、忠于职守、甘于奉献的“蒙古马精神”为指引，一马当先，争做新时代司法事业的“蒙古马”。8月24日6时30分，法院执行干警整装待发，在警笛声中拉开了“疾风骏马”集中执行专项行动的帷幕。此次行动成立了专项行动领导小组，全体执行干警参加行动，相关部门干警联动配合，统一使用智慧执行APP，将现场视频、图片同步回传到执行系统留存备案。干警们思想统一，信念坚定，不走过场，不留死角。执行过程中，始终把维护人民群众的合法权益理念落到实处。通过本次行动，执行完毕案件11件，腾退房屋一套，执行到位标的达100余万元，收到了良好的法律效果和社会效果。

目前，土右旗法院正在不断加大执行力度，穷尽执行措施，对未结案件进行全面梳理，充分运用信用惩戒、执行联动、询价网拍

等办案新机制，让失信者无地可匿、无路可逃，让“疾风骏马”行动见真章、得实效。

### 精业增效 确保执行工作落地见效

为深入学习贯彻习近平法治思想，持续弘扬“蒙古马精神”，不断提升执行质效，推动新时代人民法院工作高质量发展，8月19日，包头市全市法院执行指挥中心实体化运行交流会在包头市中级人民法院召开。

在全市两级法院依次展示执行指挥中心实体化运行现场环节中，土右旗法院执行局局长龚宇星以PPT形式介绍了该院执行指挥中心实体化运行开展以来的工作方法和工作成效。自2021年10月指挥中心实体化运行以来，土右旗法院干警不断提高工作效率、加快工作进程，确保执行工作落地见效。发挥执行办案“专业”模式，调整各执行团队分工，配齐配强指挥中心力量，全面推行“大中心、小团队”模式，实现简案快执，繁案精执。达到了执行工作“减压”效果，避免了法官从头到尾一肩挑，精力都消耗在了应对大量繁琐的事务性工作和各种系统流程化节点的要求。实现了执行效率“大提速”，截至2022年9月，简案团队成立后共办理案件810件，结案707件，结案率87.28%，平均执行天数42天，执行完毕案件248件，执行完毕率达30.61%；保全团队办理案件216件，结案214件，结案率99%，平均办理天数10天，保全率99%；执行案件结案率81.21%，同期上升31.49%，首执案件结案平均用时83.65天，相比去年同期135.91天，办案时长减少52天，提升38.45%。

“苟日新，日日新，又日新”，改革创新永远在路上，站在新时代的历史起点上，以此次现场会为契机，以执行指挥中心为核心，以执行团队运行为基础，锐意进取、砥砺前行，土右旗法院的执行工作必将迎来质的提升。

### 忠诚为民 努力为群众提供有力司法保障

为切实做好综合维稳工作，近年来，土右旗法院一手抓审判质效，一手抓民族团结，立足审判职能，把民族团结进步工作贯穿到法院工作全过程，努力为促进民族团结进步提供有效司法服务和保障。

近期，该院办理了一起特殊的执行案件。该案双方当事人均是来包头务工的藏族同胞，双方系同一公司同事，因工资发放问题产生纠纷，进而发生肢体冲突。事后，经法院裁判，被执行人应当给付申请执行人各项损失2690元。案件进入执行阶段后，双方矛盾进一步激化，一方面申请人要求被执行人尽快履行赔偿义务，一方面被执行人“满肚子委屈”，认为明明是因为对方拖欠他的工资，在讨薪过程中因情绪激动才动手伤了人，现在不仅工资依然没有拿到手，反而还需要先行赔偿。为切实保障当事人的合法权益，定分止争，土右旗法院执行法官们“轮番上阵”，因为当事人双方都是藏族同胞，无法使用汉语来流畅、准确地表达自己的想法，法院执行局立即召集多位法官，采用打手势、写字、画图等手段进行释法明理，最终促使被执行人主动履行了相应义务，同时向被执行人释明，其后续应如何解决工资被拖欠的问题及应当准备的相关材料，最后该案顺利执毕。土右旗法院一直坚持以人民为中心，积极回应人民群众需求，立足内蒙古少数民族地区实际，为少数民族群众提供更优质的法律服务，为“建设亮丽内蒙古，共圆伟大中国梦”贡献司法力量。

“新时代的伟大成就是党和人民一道拼出来、干出来、奋斗出来的！”在向第二个百年奋斗目标进军的新征程上，土右旗法院将继续坚持党对司法工作的绝对领导，主动延伸司法服务职能，着力解决人民急难愁盼，努力把党的二十大擘画的宏伟蓝图落实到具体司法实践中，踔厉奋发、不辱使命。