



开展党史学习教育活动。 崔翼摄



防疫期间,派员到看守所开展庭审警务保障工作。 吕飞雄摄

弘扬“蒙古马精神” 推动法院工作高质量发展

包头稀土高新技术产业开发区人民法院推进审判执行工作提质增效

本报记者●刘琪



使命

2022年10月19日上午,党的二十大新闻中心举行第三场记者招待会。围绕“坚持以习近平法治思想为指引,努力建设更高水平的法治中国”主题,来自中央政法委、最高人民法院、最高人民检察院、公安部、司法部的负责同志回答中外记者提问。

一个小时的问答中,“努力让人民群众在每一个司法案件中感受到公平正义”被反复提及。这一理念体现在每一项制度、每一个案件、每一次执法中,体现了坚持全面依法治国,实现人民幸福安康的决心。

近年来,包头稀土高新技术产业开发区人民法院党组聚焦以审判能力和办案质效提升推动法院高质量发展,把弘扬“蒙古马精神”作为凝聚法院精神、塑造队伍品格的根本引领,综合施策、精准发力,持续推进该院办案质效巩固提升,推动法院工作高质量发展。



召开审执质效推进会。 郭舟舟摄

1 以党建带队建 打造素质过硬人才队伍

党建工作是人民法院党组的核心工作,人才工作是党建工作的重要内容,党建工作与队建工作协调发展,是法院做好站稳政治立场,充实干部队伍,提升办案质效的首要前提。包头稀土高新区人民法院党组始终把党建工作作为引领全院各项工作的重要抓手,按照党建带队建促审执的工作思路,突出政治功能,紧密结合工作实际,切实把党的领导优势转化为提升工作的效能,为促进司法为民、公正司法,更好地履行新时代赋予人民法院的历史使命提供坚强保障。

该院党组带头抓党建、讲党课、参加支部活动和党小组活动,并就加强机关党建工作提出明确要求。该院党组书记、院长吴燕以“永葆政治本色”为题,为全院党员干部上了一堂生动的党课。该院党组成员、副院长权静立足深刻领悟“两个确立”决定性意义,坚决做到“两

个维护”,让全院党员干部接受了一次思想的洗礼。党性教育学习热潮在包头稀土高新区法院持续升温。“通过多次的党课教育,让我们更加坚定了理想信念,在我们今后的工作中有着重要的意义。”该院干警崔翼说。

同时,该院组织干警进行分层次述职研讨,有针对性地年轻干部、年轻干警进行培养。“经过充分考虑,结合我院实际情况,严格选拔并重新任命了一批年轻的中层干部,立案庭、综合审判庭、执行局、综合办公室更换了年轻负责人。”该院党组成员、政治部主任白彦介绍说。同时,根据年轻干警的实际情况,该院对10余名干警进行了岗位调整。经过一系列强化队伍的举措后,包头稀土高新区人民法院的审判执行工作有了新的面貌,队伍的凝聚力、执行力、向心力有了明显提升,为接下来的工作打下了坚实的基础。

2 以制度促规范 提高干警履职尽责能力

制度建设是法院工作健康发展的重要保障。近年来,包头稀土高新区人民法院党组始终坚持以制度建设为着力点,围绕党务、行政、队伍、审判、执行等工作,突出抓好制度建设和长效机制建设,共制定各类制度120余项,推进了该院管理的制度化、标准化、规范化、科学化。

为确保审判和执行工作的公正、高效、有序运行,根据分工合理、职责明确的原则,依照刑事诉讼法、民事诉讼法、行政诉讼法和有关司法解释的规定,结合该院审判工作实际,制定了《审判流程管理办法》;为及时兑现诉讼当事人合法权益,切实提高诉讼效率,该院制定了《执行工作流程管理办法》;为了推动

信访工作规范化,保障信访当事人的合法权益,该院制定了《信访工作流程》;为更好地完成自治区高级人民法院下发的《全区法院审判质效考核办法》的各项考核要求,该院制定了《绩效考核实施办法》,进一步发挥绩效考核指挥棒的积极作用……近年来,包头稀土高新区人民法院立足本职聚焦主业,结合本院工作实际,出台了一系列刚性制度,以规范司法行为。

“我院通过制度改革、机制创新以及一系列制度的制定,坚持‘以制度为抓手、用机制做保障’,不断完善制度管人、管事、管工作,激发干警工作热情,有效提高干警履职尽责的执行力。”吴燕介绍说。

3 优化流程管理 助力审执质效双提升

审判执行质效的提升不仅在于法院干警综合素质提升,也与审判辅助事务的集约、高效运行息息相关。包头稀土高新区人民法院党组深入研究立审执各阶段工作流程,针对传统运行模式下的流转难、管理难、协同难等问题,深入推行审判辅助事务集约化改革,实现案件审判质效与群众满意度和获得感同提升。

该院党组通过定期听取部门工作汇报,定期研判精准施策,梳理该院立审执工作优劣势、长短板,结合审判管理部门日监控、周通报、月调度分析情况,优化业务流程,确定职能分工,制定、修订了《信访操作流程》《民商事案件繁简分流操作规程》《审判管理流程》《执行工作管理流程》等4项制度,实现了“简案快审”“难案精审”“类案专人办”,在节约司法资源的同时促进审执提质增效。

“我院每月会根据上级的审判质效要求提出具体的阶段性小目标,动态制定审判质效重点指标任务,合理统筹规划,明确工作方向。我们以办案任务数及平均办理天数、一审简易程序适用率、发改率、息诉率为主导,司法公开为质效的目标管理体系,对各审判团队进行精细化目标管理,实现从全面抓到重点抓,以目标管理保工作质效提升。”包头稀土高新区人民法院党组成员、副院长权静介绍说。

据了解,包头稀土高新区人民法院结合工作实际,根据案件性质的不同,实施“两次分流法”,即第一次分流,前移解纷端口,引导群众通过人民法院调解平台、人民法院在线服务平台先行调解,形成多元化解优先、诉讼程序在后的运行模式;第二次分流,对调解不成功和不适宜调解的案件进行繁简分流,强化案件分流新解法。该院还组建了速裁快审团队,加强简案快审、繁案精审,将60%-70%的案件交由速裁快审团队审理,实施集约化开庭,优化办案程序,压缩办案周期,提高办案效率。

2022年以来,包头稀土高新区人民法院还扎实开展了“蒙马奔腾2022”专项行动,聚焦工作短板,坚持问题导向,夯实制度基础,用精细化管理推动审判工作提质增效。在统筹做好疫情防控工作的同时,多措并举抓好审执工作,提升办案质效,实现了防“疫”、审执两手抓,两不误,助力审执质效双提升。

2022年1-12月,该院共受理各类案件5451件,结案5229件,结案率98.1%,全区109个基层法院排名第18位,包头市第3位;全自治区法院人均结案数220件,该院人均结案数378件,位列全自治区法院第7位,为稀土高新区经济社会高质量发展提供了坚强有力司法保障。

在下一步的工作中,包头稀土高新区法院将一如既往地主动担当作为,以实干精神践行为民情怀,促进司法能力提升,实现审判执行工作高质高效,将党的二十大精神融入审判执行工作中,让人民群众切实感受到司法的温度,谱写新时代人民法院工作高质量发展新篇章。