



数据统计。李静摄



深夜执行。李静摄



现场执行。李静摄

强化责任担当 推进审执工作

——呼和浩特市中级人民法院推进工作提质增效纪实

本报记者●王丹

“促公正、提效率，以公正与效率的统一答好司法工作人民满意的时代问卷。”在全国法院学习贯彻全国两会精神电视电话会议上，最高人民法院党组书记、院长张军对全体法院人提出了新要求。

为深入贯彻习近平法治思想，落实最高法院对公正与效率统一的要求，呼和浩特市中级人民法院持续聚焦审判执行提质增效，狠抓执法办案第一要务，不断强化审判管理职能，各项工作呈现良好发展态势。



线上调解。李静摄

以诉源治理为基础 推进矛盾源头化解

“感谢人民法院，感谢调解员，没花钱没跑腿，让这起等待多时的案子能顺利解决！”近日，一家种业公司负责人专程给呼和浩特市中院打来电话致谢。

原来，这家种业公司工作人员在呼和浩特市市场走访中发现，一家科技发展公司营业场所销售的种子存在大量套包销售现象。这些种子包装袋仿造的正是自己公司的包装，但是内里确已经被“李代桃僵”。于是，该公司一纸诉状将上述科技发展公司起诉至呼和浩特市中级人民法院。

呼和浩特市中院受理案件后，经过分析决定通过“总对总”在线诉调对接系统将案件推送到呼和浩特市知识产权纠纷人民调解委员会。由于原被告均不在呼和浩特市本地，调解员征求双方意见后决定采取线上视频的方式进行调解，并从知识产权专业角度提出了合理的调解意见。最终，双方当事人达成和解协议，被告做出立即停止侵权承诺，并即时赔偿原告50万元。

这起案件是呼和浩特市中院大力推进诉源治理工作，致力于让矛盾实现源头化解的一个缩影。诉源治理是司法机关参与社会治理的重要方式，是全面践行习近平法治思想的深刻实践，彰显了中国特色社会主义法治体系的鲜明特色和突出优势。呼和浩特市中院立案庭刘子贺向记者介绍：“为强化诉源治理工作，呼和浩特市中院坚持把非诉纠纷解决机制挺在前面，持续深化一站式多元解纷机制建设，主动融入市域社会治理‘大格局’，积极拓展多元解纷‘朋友圈’，引导专业性、行业性调解组织参与诉前调解，不断延伸矛盾纠纷治理的触角，全面推进诉前调解工作，探索走出一条高效、便捷、多元化解纠纷的新路径，让人民群众能有更

多的司法获得感。”

2023年1月至今，呼和浩特市法院诉前调解案件16049件，调解成功9845件，成功率达61.3%。下一步，呼和浩特市中院将继续准确把握“枫桥经验”中就地化解矛盾的精髓，创新工作机制，强化责任担当，坚持以人民为中心，健全非诉纠纷解决机制，切实发挥行业性专业性调解组织在化解矛盾纠纷领域的主力军作用，积极拓宽多元化解的广度和深度，引导鼓励当事人选择非诉讼方式解决纠纷，不断巩固现代化诉讼服务体系建设成果，满足人民群众多层次、多途径、高效率的司法需求。

强化审判执行监督 全力提升审执质量

《“蒙马奔腾2023”审执质效指标指引》《关于提高案件审执效率的管理办法》《“蒙马奔腾2023”专项行动工作方案》等一系列制度的制定和出台，标志着呼和浩特市中院在审判执行提质增效上牢牢扛起主体责任，不断加强制度落实，推动审判执行工作的成果最大化。

为实现审判执行提质增效，呼和浩特市中院审判管理办公室制定了《关于进一步推进民事审判繁简分流改革工作的方案》，拓宽简案范围，配齐配强简案团队，进一步构建“简繁案转换机制”，力求从根本上解决案多人少、法官工作负荷大、审判效率不高的问题。同时，组织开展了“双超”清理行动和“秋风清积”等专项行动，让全市法院的清积率提升至76.28%。呼和浩特市中院审管办负责人介绍：“下一步，我们还将完善提升审判执行态势分析报告，把切实发挥态势分析报告作战图的功能作为一项重点工作抓起来。对于审判执行态势的分析，审管办不能只是一个‘统计员’的角色，重点要在数

据分析上下功夫，把与审判质量和效率相关数据的参考作用充分体现出来。”

按照“由审理者裁判，由裁判者负责”的原则，呼和浩特市中院尝试简化流程性、审批性事项，有效减轻一线法官的非审判事务性负担。不断强化院、庭长审判监督管理责任，建立审判权责清单，明确各类人员的工作职责。同时，运用司法统计、数据分析等手段，着力发现并解决审判工作中的突出问题，探索总结出“12345”审判管理工作法（即“一个宗旨，两个方向，三条主线，四条举措，五项重点”）以提高审判管理权运行效率，加强对审判质效的监督保障，同时建立起督办台账并进行每月通报，防范化解司法风险，全面提升案件质效。

高效执行解难题 保障民生暖人心

“冻结金额5400万元，25天执行完毕。”看着这个案子“尘埃落地”，呼和浩特市中院执行干警满满的成就感涌上心头。

日前，一家公司申请执行某村委会房屋买卖合同纠纷的案件让公司负责人备受煎熬。然而意外的是，“没想到这么大的案子，这么快就能执行完毕，打心眼里给执行干警一个大大的赞。”该公司负责人激动地说道。

接到执行申请后，呼和浩特市中院执行指挥中心对案件进行初步审查，对案情认真研究判断，结合执行依据和查控情况将案件分流至快执团队。

呼和浩特市中院执行指挥中心是通过执行案件流程管理系统、执行指挥管理平台等，统一监控案件流程节点，统一发起“总对总”“点对点”及线下查控，统一实施繁简分流等“九统一”职责。而执行指挥中心实体化运行是在坚持执行指挥中心这个“大中

心”前提下，根据执行案件数量、案件地区特点、人员能力水平科学配置执行事务团队、执行实施团队、执行管理团队等“小团队”，增强执行指挥中心的质效监控、指挥调度、服务保障、决策分析功能，实现对执行工作的分段式管理和可视化监管。

“在这起案件的初期工作完成后，我们大约用了10天时间积极联系双方当事人，就案件判决中的判项以执行笔录的方式予以确认。依据查询到的账户前往银行进行冻结，确认银行账户性质，核查账户信息、查询账户余额……”呼和浩特市中院执行干警回忆起这个案子，依然记忆犹新。冻结账户余额之后，迅速联系被执行人，询问其对案件执行行为有无异议，并联系申请执行人提交案件收款的相关材料……一系列紧张工作，让执行干警没有一刻休息的机会。他们加班制作裁定书和协助执行通知书，当日前往银行进行扣划，次日向申请执行人发放了全部案款。“当执行案款送到胜诉当事人手里时，我们觉得所有的努力和付出都是值得的。群众的问题得到妥善处理，这就是我们最希望看到的事。”谈起执行工作时，呼和浩特市中院执行干警感触颇深。

近年来，呼和浩特市中院以积极破解执行难问题、全力兑现胜诉人权益为目标，对内整合办案资源、完善办案流程、强化执行监管，对外开展专项行动、打击拒执行为、彰显执行权威，执行干警攻坚克难、迎难而上，收结案数量、办案效率效果均实现新突破。

呼和浩特市中院执行局局长吴铁刚表示，将对标“蒙马奔腾2023”审判执行质效的评估指标，围绕补短板、锻长板、创亮点的工作目标，实行项目化、精细化管理，紧密跟踪问效，力促全市法院执行工作再规范、再精简、再提速。