

法律的生命力在于执行,如何推动执行工作向更高水平迈进,是新时期人民法院面临的新课题。赤峰市翁牛特旗人民法院主动回应人民群众对法院执行工作的新要求与新期待,紧紧围绕“公平与效率”这一主题,坚持“两聚焦一结合”工作思路,不断完善执行工作机制,积极探索创新执行工作方式方法,强化善意文明执行,扎实开展专项执行行动,依法保障胜诉当事人权益及时兑现,奋力向着“切实解决执行难”的目标迈进。

2023年以来,该院共受理各类执行案件4919件,结案4487件,结案率91.22%,执行到位金额3.78亿元,首次执行案件结案平均用时仅34.73天。执行“3+1”核心指标在全市基层法院名列前茅,执行工作实现了质的飞跃。



释法明理。

创新突破夺佳绩 踔厉奋发谱新篇

——赤峰市翁牛特旗人民法院执行工作纪实

本报记者●宋宏颖 通讯员●屠凤林

“强身健脑”

创新模式激发动能

翁牛特旗人民法院在执行工作中,始终以执行指挥中心建设为核心,不断延伸新触角、探索新方法、完善新机制,执行工作实现了变革式发展。

该院不断健全完善分段式、集约化、专业化的新型执行办案运行模式,将执行流程分成多个阶段,由不同的团队分别完成,各团队之间的协作就像机器的齿轮一样,环环相扣、相辅相成,实现“流水线作业”,彻底打破了“一人一案一包到底”的传统模式,有力推动了执行工作提质增效。

2022年初,该院对执行指挥中心进行升级改造,“大数据+互联网+执行指挥”深度融合,实现“一屏揽全局、一网管全程”,信息化、智能化手段进一步增强,对执行案件、执行事项和执行人员全方位统一指挥、协调、管理,发挥执行“最强大脑”作用。

按照“人员分类、事务集约、权责清晰、配合顺畅”的原则,在执行指挥中心设置“一室五组一快执团队”,配备执行接待、网络查控、网拍管理、案款管理、流程节点监控、质效监管、终本案件管理等专员岗位和快执团队,集约办理执行事务、服务、协调、监管等方面的18项工作,为执行当事人、执行实施团队和领导管理决策提供全方位、专业化工作服务和支撑,发挥着“中枢神经”的作用。

推动年轻力量、业务骨干、精兵强将向执行一线集中,以“执行法官+N”的形式,组建了4个普执团队,专事“繁案精执”,执行队伍以中青年法官、法警为主体,辅之以经验丰富的行家能手,构成执行工作的强壮“骨架”,保证了执行工作顺利开展。

按照传统的执行模式,“一人包案到底”,执行人员不但要进行网上查控,还要书写法律文书、约谈当事人、进行线下财产查询、到一线抓捕,每天忙得团团转,执行质效却不尽人意。实行“分段式、集约化”执行管理模式后,执行法官、干警从繁杂的事务性工作中解放出来,更专注于案件的执行实施,执行工作更加专业化。

在执行指挥中心统一指挥、统筹协调、统一调度下,执行工作各环节全流程无缝衔接,各时间节点及工作流程明确,立案、实施、裁决、结案等各节点信息自动留痕录入执行案件管理系统,实行全程动态化、信息化监管,既为领导管理、决策提供了依据,也倒逼执行干警提升办案质量和效率。

执行指挥中心“最强大脑”与执行“最强团队”结合,推动全院执行工作集约化、精细化、规范化水平大幅提高,执行质效显著提升。2023年1—11月,首次执行案件结案平均用时仅34.73天,执行完毕率进一步提高,人民群众合法权益得以及时兑现,司法获得感不断增强。

内外联动

线上线下共同发力

翁牛特旗人民法院始终坚持“全院一件案”理念,各环节工作坚持“靠前一步、延伸一步”,主动作为,努力将矛盾纠纷化解在诉前,让胜诉权益实现在执前。立案阶段,积极引导当事人线上线下灵活开展先行调解,为审



靠前督促。



集中执行行动。

判打基础;审判阶段,坚持判后提醒,明确告知生效时间、备注履行路径、强调不利后果,督促负有义务的当事人自动履行生效文书,减少执行成本;执行阶段,坚持“繁简分流”,做到简案快执、繁案精执,提高执行效率。结案后,做好释法明理,真正实现了案结事了人和。

在“总对总”查控网络的基础上,该院进一步拓展“点对点”查控网络,与翁牛特旗银行、公安、税务、交管、不动产、公积金等部门高效联动,打破部门间数据壁垒,将高频、分散的线下业务流程转至线上,实现“点对点”“一网通办”,极大地提升了执行查控信息化水平。以前,财产查控工作需要执行法官到房管局等场所现场查询,不仅费时费力,而且影响办案效率。现在有了互联网大数据的加持,只需要轻点鼠标,输入相关法律文书,被执行人名下的财产就会自动浮现,使执行更

精准、更高效。今年以来,该院采取线上和线下相结合的执行方式,持续加大对被执行人财产的处置力度。其中,网络司法拍卖成交104件,成交额577.63万元,溢价率15.41%,为当事人节约佣金26.65万元,有效提升了执行效率和财产变现率,最大限度保障了当事人的胜诉权益。

为积极回应人民群众需求,该院以执行指挥中心为依托,以现有执行团队为基础,建立起“执行110”机制,24小时受理执行线索举报,切实提升对执行线索的反应力、处突力和执行力,破解了“查人找物”难题,实现全天候全时段快速精准打击拒执行为。1—11月,“执行110”共接收线索310余条,根据线索线上查控180余次,线下出警105余次,执行到位金额125万元,取得了良好的社会效果。

专项行动

彰显最佳执行效果

执行是有结果的行动,专项行动是成果最大化的执行。翁牛特旗人民法院把集中开展专项行动作为执行的重要措施,始终坚持以人民为中心的司法理念,充分发挥专项行动力量集中、行动统一、声势大、影响广的优势特点,综合运用各种手段,对平时行踪不定、传唤不到、拒不履行的被执行人依法开展强制执行,形成强大的威慑力,敦促和迫使债务人履行义务,着力解决人民群众最关心、最现实的问题。

2023年3月,该院组织开展“春雷2023”涉民生案件专项执行行动,首执案件结案175件,执行完毕128件,完毕率高达73.14%,实际到位金额1389.17万元,有效兑现了人民群众的合法权益。

一次次专项行动,攻破一个个“骨头案”“钉子案”,执行硬气、“老赖”服气、群众顺气是翁牛特旗人民法院执行工作的写照。今年以来,该院先后开展了“春雷2023”“夏季风暴”“冬日暖心”等涉民生案件集中专项行动,执行到位民生类案款2899.11万元,及时将人民群众的“纸上权益”兑现为“真金白银”,真正解决群众“急难愁盼”,让人民群众切实感受到公平正义就在身边。

刚柔并济

传递法院执行温度

翁牛特旗人民法院的执行是有温度的“雷霆万钧”,更是有温度的善意文明。在最大限度保证胜诉当事人合法权益的同时,最大限度地减少对被执行人权益的影响,实现了法律效果和社会效果的和谐统一。

在执行辖区某节水装备公司拖欠劳动报酬案件中,执行法官发现该公司已欠合同价款和劳动报酬达2000多万元,基本账户被冻结且公司固定资产被多名申请人轮候查封,导致企业运行困难。执行法官通过多次沟通,获悉被执行人在外地有多处债权未能回收,致使其陷入债务危机。如何通过执行实现双赢共赢?该院党组经研究,决定组织多个执行小组奔赴相关省市追讨相应债权,历经3个月时间,追回资金6100余万元,既兑现了申请人的合法权益,又解决了被执行人催收债权的困难,使企业起死回生,也让双方当事人充分感受到执法者的为民初心。

在处理某公司与银行1890万的金融借款合同纠纷案件中,执行法官积极进行调解,促使某公司与第三方达成以物抵债协议,由第三方代为偿还欠款,既保证了银行的合法权益,又为企业健康发展争取到了良好空间。

善意文明执行是翁牛特旗人民法院一大鲜明特色。该院在执行工作中推行“活封”“活扣”和预失信、预罚款、预拘留等做法,给被执行人预留出时间,划定“红线”,指明“出路”,坚持柔性引导与强制威慑并用,充分彰显执行工作的“温度”和“柔度”。

新时代呼唤新担当,新担当展现新作为。翁牛特旗人民法院将秉持公平正义初心,坚守司法为民情怀,不断探索创新执行举措,持续加大执行力度,推进善意文明执法,依法保障胜诉权益,持续提升人民群众的司法获得感、安全感、幸福感。