

“三心两议”能动司法 助力企业高质量发展

鄂尔多斯市达拉特旗人民法院出实招优化法治化营商环境

本报记者●李亮

筑好司法服务“保障巢”，让“金凤凰”在和谐稳定的营商环境中高质量发展。鄂尔多斯市达拉特旗人民法院把“法治是最好的营商环境”作为助推企业发展的根本遵循，主动作为，创新发力，探索出一条“三心两议”能动司法新路径，真心服务、用心护航、暖心助力，为推动企业在法治化轨道上健康发展注入司法新动能，并用议发展、议稳定的“两议”之笔，绘就达拉特美好新画卷。



送法上门。高宇 摄

真心服务 拿出助企发展诚意

亮举措，表诚意。如何将法院的审判工作融入到优化营商环境中，为企业健康发展提供坚强的司法保障？达拉特旗法院主动领题，精准破题，围绕全旗“八大构筑”的总基调，以企业需求为导向，靶向发力，亮出了优化法治化营商环境的十八项便民利民新举措，找准了解决企业“急难愁盼”的发力点，找到了助企发展的“最优解”，让辖区企业、群众感受到公平正义就在身边，司法服务触手可及。

“企业遇到哪些法律难点、痛点、堵点问题，我们就要从这些方面用功、使劲，助企纾困。十八项‘硬核’举措，就是我们通过‘问诊把脉’，真心服务企业的履职担当。”达拉特旗法院副院长闫励雅的一番话，彰显了该院助企发展的满满诚意。

围绕提升审判质效，减轻企业诉累，延伸下沉服务三条主线，达拉特旗法院在畅通诉讼渠道、落实分调裁审、绿色标识提醒、诉讼费用减免、灵活保全措施等方面，优化升级了十八项服务保障举措，特别是针对涉企纠纷，该院采用全流程调解的方法，有效搬走了阻碍企业发展的“绊脚石”。

据该院立案庭庭长燕晋宇介绍，按照“调解优先”的原则，达拉特旗法院持续加大涉企案件各个流程节点的调解力度，并结合诉源治理，在诉前调解上持续下功夫，为金融领域引进专业调解团队，形成多元解纷合力，有效降低了企业解决纠纷的成本，真正实现了案结事了。2023年以来，该院诉前调解涉企纠纷500余起。

用心护航 亮出司法保障利剑

践承诺，勇担责。举措也是承诺，达拉特旗法院针对侵害企业合法权益的案件，亮出司法保障“利剑”，用实际行动践行承诺，并从利企发展的角度，灵活把握惩戒尺度，全力护航企业发展。

今年，该院刑事审判庭快速审结了一起偷盗企业太阳能光伏板的案件。被告人是某光伏基地施工队的负责人，因施工队内有部分光伏板被损坏，该负责人竟然通

过盗窃的方式进行补救，结果东窗事发。刑事审判庭庭长王俊杰接手此案后，发现被告人所在的施工队工期紧，且被告人认罪认罪态度积极，并及时赔偿了损失，受害公司也表示谅解。最终，该院按照“惩戒为辅、教育为主”的原则，从有利于企业发展的角度出发，判决被告人有期徒刑三年，缓刑四年。

常怀助企成长之心，用活利企发展之策。达拉特旗法院在优化法治化营商环境实践中是这样说的，全院干警也是这样落实的。该院不仅在审判实践中找到了依法裁判和助企发展的“平衡点”，而且通过有力度、有温度的执行举措，实现了义务履行和盘活企业双赢的目的。

2022年，该院在执行一起涉企买卖合同纠纷案件时，被申请人企业已提供了足额可供执行的财产，但“固执”的申请执行人仍通过信访投诉等方式，多次要求法官查封冻结企业基本账户。执行局综合分析研判后，考虑到申请人与被申请人都是“企业”的主体身份，而且被申请人企业用于工资发放、社保缴纳、税务征缴等维持正常经营的基本账户一旦被查封冻结，就将面临破产困境，埋下影响社会稳定的隐患。站在有利于双方发展的角度，案件承办法官以“活封”“活扣”的形式，对被申请执行人可供执行财产进行了查封，并多次做申请执行企业的思想工作，最终达成分期分批履行给付材料款的和解协议，目前已全部履行完毕。2023年至今，该院采用“活封活扣”“放水养鱼”“信用修复”等助力企业发展的善意文明执行新机制，执结涉企案件474件，实际执行到位标的3.63亿元。

“司法实践中，不能只考虑结案率，应该追求法律效果与营商环境的有机统一，更不能在当事人的‘施压’下乱了阵脚。要灵活施策，多站在有利于企业发展的角度想办法。”该院执行局局长段磊如是说。

暖心助力 激发法治惠企活力

重下沉，优服务。达拉特经济开发区是达拉特旗为引入“金凤凰”专门栽种的“梧桐树”，辖区内云集各类企业100余家。

为顺应新形势下企业发展对法治的多元化需求，达拉特旗法院在建立达拉特经济开发区人民法庭的基础上，再打“创新牌”，结合诉源治理，按照下沉司法资源的思路，在企业内设置“法官工作室”，通过问需普法、合规审查、多元解纷等形式，不断优化服务举措，把法官送到企业“身边”，实现了司法保障“零距离”“心贴心”，将有形服务转化为有效服务，让企业在法治化轨道上健康发展、行稳致远。

达拉特经济开发区人民法庭充分发挥职能优势和地域优势，依托“法官工作室”，通过“问诊把脉”的形式，为企业提供精准司法服务。“你点单，我上菜”的普法宣传，精准疏通法律堵点，让企业发展有了法治底气；“诉前调解+司法确认”的解纷模式，妙手根治顽疾痛点，让企业解纷免去诉讼成本……

一个个暖心举动，诠释了达拉特旗法院服务企业的初心使命，他们在“问需把脉”的基础上，还将“问需服务”向“主动发现”转变，在“看相治病”上发力，主动帮助企业解决法律难题。今年，达拉特经济开发区人民法庭在日常案件办理过程中，发现涉及某企业的劳动争议案件较多，该庭经研判后，认为该企业的用工行为不规范是导致诉讼案件增多的直接原因，于是组织法官深入该企业进行普法宣传，并寻找劳动合同中的短板弱项，给出法律意见，帮助企业合规管理。

“‘法官工作室’成立后，法官主动上门提供法律方面的专业性指导，我们感觉有了‘主心骨’，发展新质生产力的底气更足了！”暖心司法服务，激发了企业发展活力，内蒙古荣信化工有限公司综合办公室副主任冯淼对此深有体会。

“两议”赋能 开启“双向奔赴”征程

议发展，议稳定。保障企业健康稳定发展，是优化法治化营商环境的初衷。达拉特旗法院在提供司法服务的同时，以座谈会、培训会、碰头会等形式，在企业 and 法院的双向赋能上用功，创新提出议发展、议稳定的“两议”新模式，让互促共赢成为优化法治化营商环境的“主旋律”。

达拉特旗法院针对物业纠纷调处推出的“五联合三要素”工作法，就是在议发展、议稳定背景下诞生的市域社会治理典范，为规范物业管理念好了“紧箍咒”，有效提升了群众的幸福指数。前几年，该院接收的物业服务纠纷案件成倍增长，无法及时收取物业费成了阻碍物业服务企业发展的老大难问题。基于此，该院通过召开问需座谈会，组织部分物业公司、物业协会、行业主管部门等单位议发展，大家积极建言献策，并找出了“服务质量”这个导致物业纠纷多的关键点。找准了影响物业服务行业发展的关键因素后，考虑到此因素的共性问题，该院又及时组织有关部门通过碰头会进行议稳定，寻找解决问题的办法，以部门联合打分的形式，决定物业纠纷是否能够进入诉讼程序，以此来倒逼物业服务公司提高服务质量，实现了物业服务企业良性发展。今年以来，因物业服务引发的矛盾纠纷明显减少。2023年至今，该院召开入企问需座谈会23次。

此外，该院还针对供热公司收取供暖费、金融企业发放贷款不规范等情况，通过培训会、碰头会等形式进行议稳定，并及时制定司法建议，让相关企业法治化轨道上合规经营、规范管理，有效减少矛盾纠纷发生，为维护社会和谐稳定提供了坚实的司法保障。2023年至今，像这样对症下药式的“上门”司法服务，达拉特旗法院已经开展了12次。

“‘议发展’实际上就是针对企业发展遇到的个案问题，通过‘问诊把脉’精准施策；议稳定，是针对大多企业遇到的共性问题，我们通过集体智慧寻求解决路径，为企业高质量发展按下‘快进键’。”达拉特旗法院审管办主任潘欣如是说。

优化法治化营商环境是一项大工程，也是司法部门持续推进的一项重点工作。鄂尔多斯市达拉特旗人民法院将蓄势发力，按照“三心两议”能动司法新模式，用务实的行动将纸上的举措变为现实，将心中的承诺变为担当，奋力打造优化法治化营商环境司法保障的升级版，让企业、群众体会到“看得见、摸得着”公平正义的同时，也能感受到暖城司法服务的温度。