



今年以来,按照最高人民检察院提出的“案件管理、数据管理、质量管理”的核心要求,包头市青山区人民检察院立足“高质效办好每一个案件”,持续提升案件办理的规范化、专业化水平,进一步增强司法透明度和公信力。



开展业务培训

强化“三个管理” 提升办案质效

——包头市青山区人民检察院案管工作侧记

本报记者●王楦



召开党建工作会议

1

精准管理 把好案件分流“出入口”

作为全院案件的“总闸门”和流程管理的“调度中心”,综合业务部依托精细化管理,严格把控案件的进出口关,确保案件流转高效、程序规范、监督到位。

“案管部门好比医院的‘导诊台’与‘检验科’,不仅要快速精准‘分诊’,还要做好案件的‘预处理’,为业务部门专注办案赢得宝贵时间。”青山区检察院综合业务部负责人赵晶这样比喻。截至目前,该部门共统一受理、分流各类案件412件,其中包括审查逮捕113件150人、审查起诉259件349人、民事行政案件40件。所有案件均实现“当日来、当日转、当日送”,全程无错漏、无积压,保障了诉讼流程的高

效衔接。

高效的服务也赢得了律师群体的认可。“我上午打电话预约阅卷,下午就拿到了电子卷宗光盘。以前要花半天的时间翻阅纸质卷宗,现在一张光盘全部搞定,大大节省了时间和精力。”内蒙古金丰律师事务所律师马腾这样评价青山区检察院案管服务的“加速度”。

据了解,今年以来,青山区检察院综合业务部已制作电子卷宗530件2485册,为律师提供光盘刻录服务180余张,显著提升了阅卷效率。此外,该部门还接待辩护人、诉讼代理人168人次,提供案件信息查询150余人次,办理网上预约申请1次,全方位

保障律师及其他诉讼参与人的合法权益。

在推进司法公开方面,青山区检察院同样不遗余力。今年已依法公开案件程序性信息718条,切实增强了办案透明度和公信力。同时,严格执行涉案财物管理制度,实现从接收、登记、移交到处置的全流程监控,确保每一笔财物来源清晰、处理规范、阳光透明。

通过持续优化案件进出口管理机制,青山区检察院综合业务部不仅实现了案件流转的“零延误”与“零误差”,更在服务律师、保障权利、推进司法公开等方面发挥了关键作用,为司法质效和公信力的提升奠定了坚实基础。

2

数据赋能 打造检察决策“智慧脑”

综合业务部作为检察机关承上启下的枢纽,不仅承担案件流程管理的职能,更是全院检察业务数据的“分析仪”。依托海量数据的深度挖掘与系统应用,该部门为领导决策和业务改进提供了更加科学、精准的参考依据。

“数据质量是生命线”,这一点已成为综合业务部工作人员的一致共识。赵晶介绍,案卡填报虽然看似琐碎,却关系全局。一个选项错填、一处信息漏报,都可能引起统计偏差,甚至导致决策误判。为严把数据源头关,今年以来,综合业务部已累计纠正案卡填报问题120次,发布统计通报8篇,通过日常审核、定期评查,实

时反馈的闭环机制,不断提升数据的真实性、准确性与完整性。

为从根源上提升数据质量,今年7月,青山区检察院组织了一场案卡填报培训会,面向一线办案人员进行系统讲解与实操演练。此次培训不仅覆盖常见填报错误类型和规范要求,还设置了互动答疑和模拟填报环节。例如,在演练环节,检察官郑力龙在模拟填报一宗盗窃案时,起初忽略了“涉案财物处理情况”选项,导致系统自动判定案件信息不完整。经过老师的现场指正和重新操作,他迅速掌握了该模块的填报要点。“这样的实操太有必要了。”他感慨道。

数据的真正价值在于应用。每月编制的《青山区检察院质效分析报告》,已成为业务部门研判态势、优化办案的重要参考。该报告从质量、效率、效果三个维度全面评估全院办案情况。在扎实的数据支撑之下,数据价值正在转化为优质的决策成果和治理效能。目前,该院已成功依托数据分析支撑上级院调研课题申报16项,报送调研文章12篇,推出优秀社会治理检察建议12件。通过持续的数据治理与深度应用,青山区检察院正逐步构建起以数据为支撑的“智慧脑”决策机制,不断夯实检察工作高质量发展的基础。

3

质量评价 筑牢案件管控“生命线”

案件质量是司法工作的生命线。青山区检察院通过多元化、全流程的监督评价机制,构建起立体化、闭环式的案件质量管控体系,筑牢司法公正的根基。

在内部质量管控方面,青山区检察院综合运用常规抽查、重点评查和专项评查等多种方式,实现对案件质量的常态化监督。例如,在今年开展的“呼包案件交叉评查”工作中,青山区检察院接受评查案件49件,借助外部视角为案件进行深度“体检”。“交叉评查就像一场专家会诊,精准发现了自身难以察觉到的瑕疵和薄弱环节。”青山区检察院检委会专职委员田莉这样说道,“例如我院开展的‘有案必检’,办案人员、办案部门、案管部门形成合力,一体抓实‘三个管理’。检察官作为质量管理的第一责任人开展自查,再由办案部门成立核查工作小组,开展案件质量核查,最后由综合业务部统筹组织,会同办案部门共同开展评查,进一步提升了案件办理质效。这不是增加负担,而是为我们提供了‘回头看’的机会,有助于及时发现和纠正问题。”

外部监督是提升司法公信力的关键环节。年初至今,青山区检察院累计审核检察建议11份,邀请人民监督员监督案件68件次,保障检察听证规范运行54次,有力推动了检察权在阳光下规范运行。

在履行法律服务职能方面,犯罪记录查询是检察院服务社会的重要窗口。今年,该院高效完成犯罪记录查询7000余人次,为干部选拔任用、行业资格审查等提供了及时、准确的司法支持,体现了检察工作的社会担当与服务效率。

为进一步推动典型案例的培育和应用,8月17日,青山区检察院组织召开全院典型案例培育经验专题分享会。会议聚焦“选题策略、内容充实、案例转化、撰写规范”等关键环节,6名检察官结合入选最高检、自治区典型案例或优秀法律文书的实战经验,进行了系统而生动的交流分享,为促进案例工作与业务质效深度融合奠定了坚实基础。

该院通过系统内外的多重监督和部门间的经验交流,不仅提升了案件办理的规范化、专业化水平,也进一步增强了司法透明度和公信力。

案件管理现代化是检察工作现代化不可或缺的一环。该院将持续深化“三个管理”要求,立足“高质效办好每一个案件”,不断做优案件流程调控、做细数据赋能应用、做实诉讼权利保障,努力提升案件管理的科学化、精细化、智能化水平,以更规范的司法行为、更透明的权力运行和更优质的检察产品,回应新时代人民群众对公平正义的更高期待。