

法院执行工作是司法程序的关键环节,而执行规范化则是保障其公正、透明、高效运行的基石。2022年以来,赤峰市克什克腾旗人民法院以“如我在诉”“如我在执”的使命感,勇于向沉疴痼疾亮剑,聚焦财产发现、控制、处置、分配各环节,通过“全流程标准化、款物管理精细化、立审执一体化、智能监督穿透化、综合保障多元化”多维发力,构建起一套环环相扣、高效运转的规范化执行工作新体系,打通了公平正义的“最后一公里”。

流程再造 构建精准执行体系

过去,执行工作主要依赖“老师傅带徒弟”式的经验传承,克什克腾旗法院突破这一传统认知,打造了一套精准、规范的执行模式。

该院在“通达海”系统原有的37个流程节点基础上,以“显微镜”式的分解方式,将节点总数增至47个,形成了一张极度精细的执行工作“导航图”。以财产处置环节为例,细化为从财产查控提起、权属初步调查到评估机构确定、报告送达异议期,再到拍卖方案审批、网络拍卖实施,直至成交确认、过户裁定送达等12个节点;案款发放则分解为案款到账确认、债权分配、发放方案审批、线上发放提起、财务支付确认、支付凭证入卷等6个步骤。

在这一执行模式下,每个节点都配有“三明确”工作指引卡:明确时限(如“收到评估报告后2个工作日内送达当事人”),明确动作(如“发起拍卖前须完成现场勘验并制作笔录”),明确材料(如“节点完成须附卷的材料清单”)。这种“零门槛”无差别标准化操作机制,确保了执行人员都能够依流程规范办理案件,极大地降低了出错概率。

“双专员”制度 强化执行款物管理

执行款物是当事人关注的焦点,也是廉政风险高发点。克什克腾旗法院创新实施“双专员”制度,用“技防+人防”织密管理安全网。

案款管理员实行“3+7”超期预警机制,案款到账后,3日内必须认领,10日内必须发放。对于临近时限的,系统会自动发送短信提醒催办。今年以来,该院案款平均发放周期缩短至5.2天。

扣押物管理员对“电子资产库”实施精细化管理,对每一件扣押物品,小到一块手表,大到一套房产,都会贴上专属二维码标签,录入资产管理系统。扫码后,物品的查封时间、保管地点、照片、评估价值、处置状态等信息一目了然;对于车辆、房产等需要及时处置的财产,系统会在查封后自动提醒7日内启动评估程序。

此外,该院还创新推出银行账户集中管理制度,由专人统一负责到期续冻等手续、统一出具文书,并提前30天预警。提示执行人员续冻到期账户,不仅减轻了执行干警的负担,更提升了工作效率和规范性,有效破解了因承办人忙碌导致“续冻超期”这一长期存在的执行难题。

打通公平正义『最后一公里』

赤峰市克什克腾旗人民法院构建全流程规范化执行工作新体系

本报记者●宋宏颖 通讯员●张子孝



专题研究



法治宣传

立审执联动 打造部门协同新格局

“执行难,有时源于审判时未考虑执行,立案时未固定线索。各部门必须协同作战,才能凝聚起执行攻坚的强大合力。”克什克腾旗人民法院党组书记、院长郑舒广强调,该院将执行关口前移,全力构建“立审执”一体化新格局。

立案阶段“重引导”。立案阶段,该院干警向原告出示《执行风险告知书》,重点讲解《当事人送达

地址确认书》在执行阶段的法律效力,并制发《被执行人财产线索提前登记表》,引导原告提供详细财产信息。

审判阶段“固成果”。对于有给付内容的案件,承办法官在庭审中着重审查和固定财产线索,调解或宣判时责令当事人当庭签署《自动履行承诺书》,告知其拒不履行的法律后果,强化履约意识。

执前阶段“强督促”。该院成立了专门的执前督促团队,设置7天督促履行期,通过法院12368热线、移动微法院等渠道发送《执前履行督促函》,并同步发起第一次网络查控。2025年上半年,克什克腾旗法院通过这一程序,成功督促自动履行案件895件,执行到位金额3.5亿元,大量矛盾在进入强制执行前得以化解。

智能监督 “双轮驱动”跑出加速度

再好的制度,缺乏监督也会形同虚设。近年来,克什克腾旗法院党组组建了由办公室、政治部、审管办业务骨干组成的规范执行督察组,常驻执行局,充分发挥“流程质检员”和“数据预警官”的作用。

督察组通过数字化管控,实施“五紧盯”:一是紧盯入口。系统每日自动校验新收案件是否在3

日内生成首次接待笔录,并对当事人提供的财产线索是否在24小时内发起查控进行跟踪;二是紧盯流程。督察组办公室大屏幕实时滚动全院超期案件“红黄蓝”预警灯,超1个月需提交电子说明,超2个月要求当面汇报,超3个月启动约谈和专项评查;三是紧盯款物,每周随机抽取10%已发放案款卷宗线上评查,每10天现场核对扣押

物品与电子台账;四是紧盯卷宗,实行“结案即评查”,对每月报结案件100%网上评查,线上发起整改流程并划分责任;五是紧盯队伍,每日参加执行局晨会,每周选取一个主题开展规范化“微培训”,强化规范意识。

通过数字化管控与嵌入式监督双轮驱动,该院执行效率大幅提升,跑出了司法为民加速度。

综合保障 全面推进执行现代化

强大的执行力需要坚实的保障体系支撑。克什克腾旗法院通过优化人员配置、技术赋能升级、强化宣传引导等举措,为执行工作注入新动能。

人员保障专业化。该院大力充实办案力量,执行局人数由28人增至42人,并设立了网络查控员、节点流程管理员、账户集中管理员、案款集中管理员等专职化岗位,确保让“专业的人做专业的事”。

技术赋能智能化。2023年11月起,该院推行“执行无纸化”办案,执行笔录、法律文书等均可在线生成,并进行线上审批、签署、归

档。法官外出执行时,可通过移动端实时查询信息、制作文书、上传现场照片和视频,实现了“掌上办案、全程留痕”。执行信息中心大屏幕上,实时滚动“今日新收案件数”“剩余未发放案款”“临期节点预警”等各项指标数据,执行法官、执行督察组均能实时查看,通过压力传导提高执行质效。

宣传引导多元化。该院自编自导执行普法短视频,用典型案例讲解执行不能与执行难的区别;通过短视频平台直播执行行动,既震慑了失信被执行人,也让社会公众直观感受到执行工作的艰辛与不易,赢得了广泛的理解和支持。

通过一系列改革“组合拳”,克什克腾旗法院执行工作实现了历史性跨越,与改革前相比,平均执行周期缩短41天,首次执行案件实际执行完毕率提升至43.8%,信访投诉率下降了71.3%。

数字的背后,是司法为民初心的坚守,是向“切实解决执行难”目标迈出的坚实步伐。“规范化执行改革永远在路上。我们将持续深化智慧执行建设、完善立审执协调机制,让生效法律文书从‘纸面权利’向‘实际权益’高效转化,努力让人民群众在每一个司法案件中感受到公平正义。”郑舒广表示。



牧区普法