

打造破产审判"暖城样板"

鄂尔多斯市中级人民法院为优化营商环境注入强劲司法动能

本报通讯员●刘海荣●韩蛟

近年来,鄂尔多斯市中级人民法院 锚定破产审判专业化、市场化、法治化、 数字化发展方向,通过夯实基础、创新机 制、凝聚合力、科技赋能四项举措,对内 健全审判机制,对外优化办理环境,推动 "僵尸企业"有序退出,助力困境企业重 焕生机,着力打造独具特色的破产审判 "暖城样板",为优化法治化营商环境注 入了强劲司法动能。

强基固本 筑牢专业化审判根基

在审判资源优化方面,该院推行破产 与公司强制清算案件集中管辖制度。2022 年9月起,集中受理全市新收破产案件,实 现司法资源高效整合。2024年3月,由3 名员额法官与3名司法辅助人员组成的破 产合议庭正式实体化运行,专攻破产及衍 生诉讼案件,打造出一支专业化审判队 伍。同时,积极拓展跨区域交流,2023年8 月,与温州市中级人民法院签订协作协议, 通过常态化分享破产审判经验,有效提升 了审判队伍专业视野。

针对破产管理人这一关键力量,该 院多维度推动队伍规范化建设。2022年 11月,鄂尔多斯市破产管理人协会正式 成立,搭建起法院、相关单位与管理人的 沟通桥梁。为督促管理人高效履职,该 院不仅出台书面督办通知、建立专属工 作群,还要求管理人通过平台定期汇报 案件进展情况,并组织召开破产疑难问 题研讨会,对破产实务问题进行指导。

在管理机制上,该院制定履职评价、 分级选任等系列办法,将考核结果与管 理人报酬、等级评定直接挂钩,根据案件 复杂程度匹配对应级别管理人。针对地 域跨度大的特点,推行执转破案件打包 摇号,重大复杂案件采用竞争选任,小额 集中债权案件新增债权人推荐指定模 式。同时,通过与管理人协会签订合作 备忘录,建立起诉讼服务、学习培训等五 大协作机制,并常态化开展经验交流,构 建起法院与管理人协同共治的良好格

创新驱动 释放破产审判新动能

针对"三无企业"等低效处置主体, 该院制定快速审理指引,明确此类案件 最长审理期限为6个月,大幅压缩无效审 理耗时。对于有挽救价值的企业,一方 面,出台预重整程序指引,规范程序启动 与重整价值认定标准;另一方面,活用和 解程序,帮助企业低成本化解危机。

执破融合机制的深化成为启动破产 动力引擎、提升案件办理质效的关键抓 手。该院将执转破移送工作量化处理, 定期诵报督办,并推动各旗区法院建立 考核机制。创新推行执破法官"混合编 队"模式,发挥执行法官熟悉企业财产状 况、破产法官擅长公平清偿的优势,在案 件预审和审理中形成合力,实现质效"乘 法效应"。同时,制定立案、审判移送破 产程序指引,推动符合条件的企业在诉 讼早期就导入破产程序,实现矛盾纠纷 源头化解。此外,该院还出台专门审理 指引,在适用情形、办理程序到审理期限 方面作出灵活规定,以高效便捷的审判 流程,完善中小微企业拯救与退出机制, 为民营经济发展筑牢司法屏障。

责任编辑:李海涛 制版编辑:高如哈

府院联动 凝聚破产处置合力

该院以高规格府院联动机制为核 心,搭建起跨部门协作平台,破解诸多处

2023年9月,鄂尔多斯市政府印发 相关实施方案,运行由市长担任总召集 人的企业破产处置府院联动机制,为统 筹解决破产中的复杂问题提供高位协调 保障。在此基础上,该院召集市人民银 行、市金融监管局及银行业机构召开座 谈会,就账户管理、信用修复等金融领域 问题达成共识;与市自然资源局、市场监 管局、税务局等部门签署合作机制,打通 不动产办理、企业登记、涉税事项等处置

破产费用援助资金的落地为特殊案 件提供了坚实保障。该院制定专项管理 办法,建立以财政拨款为主、管理人协会 资金为辅的援助机制。目前,已用该资 金为某企业24名职工垫付欠缴社保费 6.5万余元,保障3名待退休职工顺利退 休,并为无产可破案件的管理人发放援 助资金143.91万元,有效破解了此类案件 推进乏力的困境。

科技赋能 搭建破产审理数字化通道

数字化手段的全面应用,让鄂尔多 斯破产审判实现了效率提升与成本降低 的双重突破。

网络债权人会议实现全覆盖,债权 人无需到场即可在线完成债权审核与议 案表决,确保法官、管理人与债权人三方 信息实时同步,大幅减少了沟通成本。 引进的"暖城智审"一体化平台,整合债 权人在线申报、管理人事务处理、企业财 产查询处置等核心功能,构建起多方协 作的线上办案体系。

2024年4月上线的企业破产信息核查 "一件事"平台成为一大亮点。该平台由鄂 尔多斯市中院和市行政审批与数据局联合 打造,打通人社、市监、税务等9个部门的数 据壁垒,为管理人提供市场主体、社保、不 动产等11类事项的一站式核查服务,且5 日内即可反馈结果,彻底破除了过去多部 门跑腿、信息查询繁琐的困境。

如今,随着破产合议庭实质化运行, 鄂尔多斯市中院通过积极建章立制奠定 坚实制度基础,不断创新优化内部审理 机制提升案件审判质效,持续推动府院 联动优化破产办理外部环境,着力加强 信息建设为破产审判安装智能引擎,案 件办理质效得到了显著提升。这一独具 特色的破产审判"暖城样板",不仅为区 域产业结构升级提供了司法支撑,更为 同类地区破产审判工作提供了可复制、 可推广的实践经验。

鄂托克前旗法院用心用情书写司法为民答卷



近年来,鄂尔多斯市鄂

托克前旗人民法院坚持以

习近平新时代中国特色社

个体工商户张某因两笔货款长期未收 回,携带材料到法院立案。原以为流程会 很复杂,但在"综合受理窗口"体验了全程 便捷服务——提交材料、审核立案、扫码缴 费,不到半小时办结后,张某惊喜不已,对 法院提供的便捷服务赞不绝口。

2024年7月,包工头周某雇佣高某、刘 某在鄂托克前旗某小学图书馆从事木工装 修工作。工程完工后,周某以各种理由推 脱支付劳务工资。多次催要未果的高某、 刘某,因家中老人赡养、子女就学面临困 难,在走投无路之下,来到法院寻求帮 助。立案时,高某激动地说:"我们俩都不 懂法,也不了解怎么打官司,但我们真的

律义务的严重后果及失信惩戒对其生活和

会主义思想为指导,厚植为 民情怀,紧盯人民群众急难 愁盼问题,针对堵点痛点精 执行工作作为实现公平正义的"最后 准施策。在调解、立案、审 一公里",既关乎法律权威,也直接影响群 众切身利益。近日,鄂托克前旗法院"执行 判、执行等环节,该院积极 110"平台接到紧急举报电话称:"我看到被 回应群众关切,不断延伸审 执行人在定边县白泥井镇现身了,你们快 来。"接到线索后,执行指挥中心立即启动 判职能,通过办实事、解难 快速反应机制,组织干警火速赶赴现场。 面对突然出现的执行干警,被执行人王某 题,出实招、求实效,努力让 情绪激动,拒不配合执行工作,甚至试图强 人民群众的司法获得感成 行逃离。对此,执行干警果断采取控制措 施,并联系当地派出所协助。民警赶到现 色更足、底色更暖。 场后,王某态度明显转变。执行法官与民 警协同配合,向王某详细说明拒不履行法

司法便民再升级

从"多头跑"到"一窗办",主要得益于 鄂托克前旗法院在司法服务领域的一项创 新举措。2025年,该院在诉讼服务中心、旗 综合治理中心、执行局分别设立"一窗通 办"窗口,系统整合诉讼引导、立案登记、案 件查询、法官联络、判后答疑、投诉建议等

多项职能,彻底解决群众"多头跑、反复问" 的困境,构建起"前台一窗办理、群众即办 即走,后台有力支撑、事务高效运转"的诉 讼服务新模式,真正实现了在流程上做"减 法",在服务上做"加法",有效提升了群众 满意度和司法获得感。

凝聚合力解民忧

很需要这笔钱。"

考虑到该案涉及工程装修领域的专业性 问题,该院在征得双方同意后立即启动"代表 委员+法院"联动调解机制,特邀旗人大代表、 旗法律服务中心主任燕世荣与旗政协委员、 旗公共事业法务中心旭荣花共同参与调解。 经多轮耐心调解后,被告当场支付全部欠款, 纠纷得以圆满解决。

近年来, 鄂托克前旗法院积极构建"先行 调解、委托调解、委派调解有机结合,人民调 解,特邀调解、专业调解高效联动"的多元解 纷格局,设立代表委员调解工作室1个,法律 咨询专家工作站1个,不断扩展"法院+N"多 元解纷"朋友圈"。2025年,邀请代表委员和 法律咨询专家参与调解案件71件,成功化解

执行亮剑护民生

工作的影响。在强大的执行威慑和充分说 理的双重作用下,王某最终转变态度,当场 付清全部案款,案件顺利执结。

"真是太感谢了,没想到'执行110'这么 管用,一个电话就解决了我们的难题。"申请 人收到执行款后连声道谢。

2025年,鄂托克前旗法院积极探索"执 行+警务"工作大格局,整合立案、执行、终本 管理、交叉执行、查控等小组,执行"接听一辨 情一分流一报告一派单一出警"的标准化工 作流程。执行过程中,采取"司法警察+执行 110执行专员"协同作战模式,执行专员依托 信息化平台整合资源,确保执行线索及时响 应、执行力量迅速集结、执行任务高效完成。

执行警务全时段值守、快速响应,应对各类突 发事件,做到有警必出、出警必速,有效震慑 和打击规避、抗拒执行行为,执行效率显著提

立足新时代,奋进法治路。鄂托克前旗 法院始终坚持以人民为中心的发展思想,以 "一窗通办"提升服务温度,以"多元解纷"凝 聚治理合力,以"执行亮剑"捍卫司法权威,在 司法为民的实践中不断书写暖心答卷。今 后,该院将继续聚焦群众"急难愁盼",不断创 新工作机制,延伸服务职能,为筑牢北疆法治 屏障、增进民生福祉贡献更大力量。

(鄂尔多斯市中级人民法院、鄂托克前旗 人民法院联合供稿)