



以忠诚之笔绘就司法担当画卷

——记包头市司法局人民参与和促进法治科科长杨豪

本报记者●袁雪英

暖冬清晨,一缕缕阳光洒进办公室,办公桌上摆着厚厚的文件。他坐在电脑前,正梳理着各类文件,办公室里只听得见键盘声或纸张翻动的轻响。日复一日,年复一年,他在平凡的工作岗位上默默耕耘、无私奉献,用忠诚与担当诠释着司法为民的真谛,在包头司法战线上树起实干标杆,尽显新时代司法行政干部的责任与荣光。他就是包头市司法局人民参与和促进法治科科长杨豪。

以忠诚筑根基 深耕基层“责任田”

走进包头市达茂旗小文公司司法所,公共法律服务窗口敞亮通透,调解室内布置温馨且秩序井然,社区矫正宣告室庄严肃穆,档案室里规整有序,各个功能区域划分得清晰明了。3名工作人员各司其职,有条不紊地接待着群众,整个办公场所洋溢着高效而和谐的工作氛围。

谁能想到,两年前,这里还是一个“薄弱”的基层司法所,仅有一名工作人员。这一变化的背后是杨豪的倾心投入与精准施策。“基层司法所是法治建设的‘神经末梢’,这种状况必须得到根本性的改变!”杨豪在调研笔记中写道。2022年年初,在全市司法所的摸底调研中,杨豪初次走进小文公司司法所。调研结果让他意识到,这不仅是一个所的问题,更是包头市部分司法所基础设施薄弱的缩影。

针对该所面临的困境,杨豪提出了“硬件建设与软件提升协同推进、外部资源争取与内部潜力挖掘有机结合”的创新改造思路,并将其纳入全市司法所规范化建设“一所一策”的方案之中。

小文公司司法所的华丽蜕变,是杨豪推动全市司法所规范化建设的一个缩影。他走遍了包头市的85个司法所,精准把脉每个司法所的“病症”,充分考虑城乡差异以及不同地域的特点。为给每个司法所量身定制个性化的建设方案,他多方奔走,争取到党委政府的高度重视以及编制、财政等部门的大力支持。他不仅关注司法所基础设施的完善,更将目光聚焦于司法所职能的发挥和服务效能的提升。

在杨豪及其团队的不懈努力下,截至2025年3月,全市85个司法所全部达到自治区规范化建设的标准,工作人员总数增至300人,业务用房总面积达1.54万平方米,年均调解矛盾纠纷达3.8万余件。如今,这些司法所真正成为了基层法治建设的坚实平台、司法行政工作的前沿阵地、服务人民群众的暖心窗口。

从攻克一处薄弱环节,到实现全市85个司法所的全面提升,杨豪以其深厚的为民情怀、求真务实的工作作风、过硬的协调组织能力,诠释了新时代司法行政干部的使命担当。

以担当解民忧 织密调解“防护网”

包头市物业管理协会办公楼内,140平方米的独立办公区人来人往,墙面的调解流程、工作制度清晰可见,13名专职调解员各司其职,调解室、档案室、接待区等功能分区规范有序。然而,在一年前,这个市级物业纠纷人民调解委员会还挤在协会办公大楼的一个小角落里,只有5名兼职调解员,全年调解量不足300件。

2024年初,杨豪在对全市行业专业性调解组织摸底中发现了包头市物业管理协会人民调解委员会的尴尬处境——作为化解物业矛盾的重要平台,本该为千家万户解忧,实际作用却远未发挥。

杨豪意识到,这不仅是单个调解组织的问题,更反映了部分行业专业调解组织“建而不用、用而不专”的普遍现象。他始终牢记:“把矛盾纠纷化解在基层、了结在诉前,是群众的所思所盼,更是司法行政工

作的初心所向。”

早在2020年,包头市司法局就紧盯群众“急难愁盼”,聚力整合法律服务资源,持续完善人民调解、行政调解、司法调解“三调联动”工作体系,搭建起高效顺畅的三级矛盾纠纷调解网络。

在此基础上,杨豪提出了“拓宽领域、完善突破、提升水平”三大目标,制定了“从薄弱环节破题,以点带面逐个攻坚”的工作方案。他牵头制定“三调联动”工作机制和规范流程,推动成立由市党政领导挂帅、相关部门负责人参与的市级“三调联动”工作领导小组,统筹协调、指导督办全市调解工作;将“三调联动”纳入全市市域社会治理和平安建设考评重点,层层压实责任,倒逼工作落实。

依托包头市公共法律服务中心,包头市矛盾纠纷调处中心应运而生,既受理全市各类矛盾纠纷、承接信访部门委托调解事项,又能精准分流至旗县区调处中心,市、旗县区、苏木乡镇(街道)三级衔接互动的调解新格局就此成型,“三调联动”机制更顺畅,纠纷化解质效再提升。

截至目前,包头市已建成各类人民调解组织1239个,配备人民调解员4707名;2020年以来,累计调处各类矛盾纠纷19.7万件,真正实现“哪里有人群,哪里就有调解组织;哪里有矛盾纠纷,哪里就有调解工作”。

从制度出台到基层实践,从单点突破到全域覆盖,杨豪和团队用实干织密矛盾纠纷多元化解防线,为“平安包头”建设贡献了司法行政力量。

以初心守平安 勇挑实干“重担子”

“我干工作没啥秘诀,碰到困难就解决困难,遇到麻烦就化解麻烦。只要用心去做,就没有办不成的事;既然要干,就要干到最好。”杨豪是这么说的,也是这么做的。

“他思维清晰、作风务实,是好领导更是好同事,守原则又有思路,做事踏实不搞形式主义。遇到难题从不回避,遇到复杂个案协调难度大、涉及多部门衔接,他能持续跟进几个月,不厌其烦反复沟通,直到问题妥善解决。他这股韧劲和责任心,带动着整个团队干劲十足。”谈起杨豪,共事多年的包头市司法局人民参与和促进法治科副科长董子良满是敬佩。

深耕司法一线,杨豪收获了累累硕果与沉甸甸的荣誉:2021年,获评内蒙古自治区政法系统先进个人、自治区司法行政系统先进个人;2022—2023年度,荣获全国平安医院建设表现突出个人……这些荣誉,是对他过往工作的高度认可,更是激励他砥砺前行的不竭动力。

采访中,杨豪表示,平安建设永远在路上。他将和同事们继续扎根基层,在矛盾纠纷化解上,不仅要让医患、物业、消费等行业纠纷“有地方调”,更要做到“调得好、解得开”;推动更多行业、专业领域建立行业专业调

解组织,让其与综治中心、司法所、律师事务所紧密联动,织就一张更密、更专业的基层“解纷网”,让调解成为群众解决烦心事的首选。

如何让全市85个“规范起来”的司法所真正“强起来”,也是杨豪心中的大事。接下来,85个基层司法所将巩固规范化建设成果,发挥贴近群众的优势,真正成为法治宣传的窗口、社区矫正的阵地、乡镇街道依法决策的“法治参谋”、群众身边的“法律服务管家”。

平安基石,日积月累。杨豪将继续用脚步丈量民情,用实干守护平安,在平凡岗位上尽职尽责,把温暖与服务播撒到鹿城每一个角落。



调研指导



协调工作