



初见牛惠卿，她身材高挑、未语先笑、谈吐温和，与印象中法庭上手执法槌正襟危坐、果敢严谨的法官形象有些不同。作为一名从业二十余载的资深法官，牛惠卿承办了许多疑难复杂且具有社会影响力的案件，诸如内蒙古自治区发改委调研员富某受贿、巨额财产来源不明案，马某某等黑社会性质组织案、赖某某等24人组织卖淫案。身为包头市中级人民法院刑事审判一庭庭长，她曾先后荣立个人三等功、个人二等功，并被授予自治区优秀法官、办案标兵、最美女法官等荣誉称号。



普及法律知识

# 天平下的刚与柔

## ——记包头市中级人民法院刑事审判一庭庭长牛惠卿

本报记者●赵芳



1

### 一种向往 让梦想照进现实

1998年11月，牛惠卿入职包头市中级人民法院刑事审判庭，成为了一名书记员。

“我想坐在审判台上。”牛惠卿说，从当上书记员的第一天起她就梦想成为一名守护公平正义的法官。希望的种子在她心中生根发芽，并在现实的土壤里蓬勃生长。随后的三年里，她刻苦学习、潜心钻研、积累经验，为成为一名法官做着准备。

2001年，牛惠卿如愿成为一名助理审判员，开始独立进行案件审理工作。当自己真正手持法槌时，牛惠卿首先感受到的却是肩负的“千斤重担”。

包头市中院审理的刑事案件都是一些大案要案，被告人往往会被判处无期徒刑或者死刑，诈骗犯罪案件标的金额巨大，案件复杂棘手。“刚开始独立审案时，我内心非常忐忑，尤其害怕出错。因为我们办的不仅是案子，更是他人的生命。”牛惠卿说，从办理

第一起刑事案件开始，她就用这句话时时警醒着自己，力求把每一起案件办成经得起法律和历史检验的铁案。

从“新手”到“行家”，牛惠卿付出了太多的心血和汗水。为了梳理核对案件证据，她通宵达旦阅读案卷；担心遗漏关键信息，她逐一收听数百条微信语音聊天内容，并转换成文字；在一起案涉40名被告人的重大合同诈骗案中，光审理报告她就制作了数百页……

回忆起那段岁月，牛惠卿告诉记者：“当时带我的法官叫吴燕，也是我的老庭长，她对我的要求非常严格，要求我在庭前梳理阅卷笔录，将案件中发现的难点记录下来，每日上交审阅，还要坚持写学习笔记。”虽然那段时间充满压力，但牛惠卿却非常感激当初带她的老师，正是这样的磨砺，让她养成了对自己高标准、严要求的职业习惯。

2

### 一个眼神 让正义直抵人心

熟悉牛惠卿的人，都对她生活与工作时的反差印象深刻。生活里的她，一双笑起来弯弯的眼睛透着温暖亲切。可一旦投入工作，她就立刻变得目光如炬、凌厉威严，仿佛能洞察一切。

牛惠卿曾主审一起案涉24人的组织卖淫案。该案主犯通过招募、纠集社会闲散人员，形成层次分明的犯罪团伙，并以此聚敛了大量非法财产。

面对案情复杂、被告人众多、审理周期长的压力，牛惠卿提早做好庭前准备工作，认真拟定庭审提纲，并在充分保障各诉讼参与人合法权益的基础上，有条不紊地对24余名被告人依次进行庭审。庭审中，遇到一些态度嚣张的犯罪嫌疑人时，牛惠卿会用凌厉的眼神直视对方，镇住对方的“气焰”。

“因为审理的是刑事案件，坐在被告席上的大多是暴力犯罪的嫌疑人，其中一些还是累犯，有着与法官、检察官‘斗智斗勇’的经验。”牛惠卿说，“目

光的交流是一种信息的传递。身为一名女法官，就更要拿出气势来，用眼神向被告人传达出法庭不可亵渎的权威感和正义感。”

正是这种正义凛然的气场，能让整个庭审都在合议庭的掌控下有序地进行。每当被告人说到一些与案件无关的事情时，牛惠卿会及时打断，把控庭审节奏；对被告人提出的争议，她会等被告人充分陈述后，一一听取公诉人、其他被告人及辩护人意见，再通过庭后充分研究，在裁判文书中逐条审理，逐一回应。

“牛惠卿法官对庭审现场的掌控力非常到位，对庭审节奏的把握非常精准，对一些重大案件，遇到诸如被告人当庭翻供、情绪崩溃等突发情况，也总能恰到好处地抓到重点，巧妙化解。”包头市中院刑事审判一庭法官翟伟是与牛惠卿一同参加工作的同批“战友”。说起牛惠卿在庭审中的表现，他对老战友赞誉有加。

3

### 一片初心 让司法更有温情

“刑事案件办的多了，就更会发现人性与情感的复杂。”牛惠卿认为，一名刑事法官要常怀悲悯之心，“罪与罚”的严肃命题之下，温柔与共情是牛惠卿心底奔涌不息的热流。在她看来，身为法官，既要做刺破黑暗的利刃，也要当守护星火的灯盏。

2022年，牛惠卿审理了一起故意杀人案，被告人刘某某与其妻子共同生活期间，因经济收入、性格反差等原因长期处于夫妻关系中的劣势地位。在一次因家庭琐事发生矛盾后，刘某某于当晚在其妻子的工作单位，用办公室内的木凳多次击打其妻子头部导致其死亡。

案件审理过程中，牛惠卿了解到，刘某某在杀死妻子后十分后悔，多次自杀未遂，向公安机关投案自首后，也积极配合警方办案。考虑到刘某某的女儿仅4岁，后续将由其妻子的父母抚养，在情感、经济等方面都需要特别关注，牛惠卿多次组织双方亲属调解，并围绕刘某某夫妻共同贷款购买的房屋如何处置等问题，提供切实可行的解决

方案，最终促使双方就赔偿问题达成调解协议。案件办结后，牛惠卿仍持续关注着被害人的家庭情况。当得知房屋过户、银行贷款等手续繁琐，被害人父母办理时遇到困难时，牛惠卿主动帮助他们沟通协调，顺利办完了相关手续，让被害人亲属感受到了司法的温度。

在牛惠卿的司法实践中，这样的温情故事并非个例。一名书记员说：“牛法官有时候更像是人家事法官，什么家长里短都会管。对于她来说，案件宣判从来不是工作的终点。”

这些年来，牛惠卿总是在尽力去弥合案件给当事人带来的创伤。“当你面临如坠深渊的困境时，请相信还有来自司法机关的温暖。”这是她在工作中一直努力传达的心声。

一袭法袍，代表法律的权威；一声法槌，传递着为民的真情。牛惠卿二十余年坚守审判一线，把全部的热情、最好的年华投入到审判工作中，也将法治的信仰与温度融入到了血液里，传递到每一位当事人的心中。