“炕头”“地头”齐发力　实干铺就振兴路

赤峰市敖汉旗萨力巴乡走出乡村振兴新路子

本报记者●宋宏颖　通讯员●郭家鹏

近年来，赤峰市敖汉旗萨力巴乡深入践行“四下基层”工作理念，创新推出以“炕头宣讲、地头破题、双向发力、富民兴乡”为核心的“炕头+地头”工作法，推动党员干部把办公阵地延伸到农家院落、田间地头，紧扣谷子种植、设施农业、肉牛养殖三大主导产业，听民意、讲政策、送服务、促发展，切实将下沉一线的实践转化为产业升级、治理提效、群众增收的实效，走出了一条乡村振兴的新路子。



种粮户的喜悦



把政策讲到心坎上

“炕头”宣讲　政策深入群众心

萨力巴乡是典型农业乡镇，地域广、群众居住分散。以往受传统宣传方式制约，集中开会组织难度大，标语口号感染力弱，广播喇叭覆盖人群少，党的政策、农科技术很难真正走进群众心坎，政策落地“最后一公里”一度成为基层治理的难点堵点。

乡党委坚持问题导向，创新开展“炕头宣讲”活动，以乡村两级干部为主体，吸纳党员骨干、农技能手、志愿者共同参与，组建84人的“小马扎”流动宣讲小分队，按照“炕头地头处处是讲堂、茶余饭后时时是课堂、方言土语句句进心堂”的思路，不摆架子、不凑人数，三五个老乡围坐就能开讲，农家炕头、田间地头都成了宣讲“微课堂”。

村民们感慨：“自从有了‘炕头讲堂’，我们足不出户就能了解各项惠民政策，日子越过越顺心。”

萨力巴乡的宣讲不说空话套话，创新打造“炕头院落拉家常、集市广场互动问答、田间地头劳作间歇嵌入讲”三种场景，围绕产业补贴、土地流转、谷子种植、大棚管护、医疗社保、民族团结等内容，用家常话讲政策，说致富能手的真实故事，聊农业新科技的实操用法，带着“泥土味”“烟火气”的宣讲内容，于润物细无声中融入群众日常生活。

在院落宣讲现场，村民围着宣讲员追问大棚补贴、土地流转的新政策，宣讲员由浅入深逐条讲解，结束后大家直呼收获满满、意犹未尽。

如今“炕头宣讲”已经成为萨力巴乡的特色工作品牌。2024年以来，全乡累计开展各类院落、地头宣讲1100余场次，覆盖90%以上农户，政策传播更加通透，群众认同感显著提升，全乡政策知晓率从60%提升至95%，上下共谋发展、聚力振兴的氛围日益浓厚，思想共识愈发牢固。

“地头”破题　化解矛盾育新风

田间地头的小摩擦、邻里之间的小隔阂，如果不及时化解，就会拖成大问题，成为基层治理的一个个堵点。

萨力巴乡在“炕头宣讲”打通政策堵点的基础上，创新推出“地头破题”工作法，核心就是“沉下去、贴上去”，俯下身子和群众打成一片，从现场找问题、找答案，将政策宣传与问题解决同步推进，让治理触角延伸到群众生产生活一线，面对面化解群众“心头事”。

该乡推行“一线工作法”，乡村干部把工作阵地搬到田间地头、大棚园区、养殖场区等矛盾易发点位，联合网格长、村民代表、志愿者，动态收集土地边界纠纷、灌溉用水矛盾、邻里琐事等各类问题，做到现场协调、就地化解。2024年以来，全乡累计排查发现问题166件，其中138件在一线化解，28件通过部门联动解决。2025年春耕时，两户村民因为半垄边界起纠纷，包村干部踩着垄沟现场丈量，不到20分钟就划清地界，双方当天握手言和。这样的高效处置，在萨力巴乡早已是常态。

“以前因为地头的事儿得往乡里跑，来回折腾不说，地里农活还耽误，急死人。现在好了，乡村干部直接到地里给咱说和，当场就能解决，心里更加踏实！”一位村民朴实的话语，道出了群众的共同心声。

该乡设立“地头调解室”，整合司法、农业等部门力量，在田间地头设立流动调解点，每周固定时间“出诊”办公。城子山村两个相邻村民组，因上下游灌渠用水引发纠纷。2024年6月，“地头调解室”工作人员赴现场勘查，经多轮协商，前后不到一周，促成双方达成错峰轮灌、分时用水共识，长达3年的纠纷就此化解，成为全旗矛盾纠纷化解典型案例。

该乡在“地头破题”过程中同步融入宣传引导，既把小矛盾化解在萌芽、小隐患消除在源头，也让孝老爱亲、邻里互助、诚信友善、勤劳节俭的淳朴民风在乡间落地生根，以乡风文明夯实乡村善治根基。全乡8个行政村中，4个获评自治区级“文明村”，其余4个获评市级“文明村”，成为全旗区、市级“文明村”全覆盖示范乡。

“两头”发力　一方水土富百姓

“讲”是手段，“干”是关键，“富民”才是最终目的。萨力巴乡锚定谷子种植、设施农业、肉牛养殖三大主导产业，把“炕头宣讲”凝聚的思想共识、“地头破题”营造的善治环境，转化为推动产业发展、群众增收致富的强大动力，坚持“党委走在产业链前、干部沉在产业链上、群众嵌在产业链中”的工作思路，以规模化、集约化、设施化、园区化方式夯实富民根基。

推动传统种植业规模化发展，建成9.45万亩高标准水平梯田、3处万亩谷子示范区，全乡谷子种植面积达6.2万亩，年产量稳定在4500万斤以上，“金色谷子”“敖汉小米”成为农户增收的“铁杆庄稼”。“水平梯田保墒好，光照又足，再加上农技员常来指导，这谷子比去年多打了快三成！”种粮户的话语间充满了丰收的喜悦。

采取多村“飞地抱团”模式，联动建设万亩农业产业园，建成日光温室大棚2000多栋，配套育苗中心、分拣加工中心、冷链仓储等全链条设施，实行“瓜果菌蔬”轮作，年产值达2.5亿元，吸纳1200多名村民实现家门口就业，人均年增收3.5万元。来自不同村组的各族村民在园区务工、朝夕相处，互帮互助、共同奋斗，让乡村更有温度、更有活力。

创新“合作社+基地+农户”模式，建成4处肉牛养殖小区，统一免费提供技术指导、防疫消杀、销售对接等服务，全乡肉牛存栏量稳定突破1.2万头，养殖户人均年增收5000元以上。

“土里刨金、家门口挣钱”的富民产业让黄土地变成了“黄金地”，群众的笑脸就是最好的成绩单，村民钱包的厚度就是发展的含金量。萨力巴乡先后获评“全国乡村治理示范乡镇”“全国乡村振兴示范苏木乡镇”“全国农业产业强镇”“内蒙古自治区民族团结进步模范集体”“赤峰市民族团结进步创建先进单位”等荣誉称号，成为干部下沉一线推动乡村全面振兴的生动典范。

干部沉下去的是脚步，连起来的是民心，激活的是发展活力。政策有温度、服务有准度、治理有力度，萨力巴乡的乡村振兴之路越走越宽广，老百姓的日子越过越红火。



蔬菜丰收